

Тюменский областной государственный институт
развития образования

Управление проектами... Проектное управление...

Сравнение дефиниций

Милованова Наталья Геннадьевна,
Профессор кафедры педагогики и психологии,
проректор ТОГИИРО

ПРОЕКТ

- ❖ это **совокупность действий**, направленных на достижение цели, в рамках ограниченного бюджета, в срок и с надлежащим качеством;
- ❖ **ориентир** на реализацию конкретных результатов;
- ❖ согласованное **выполнение** большого количества взаимообусловленных **операций**;
- ❖ фиксированная **продолжительность реализации** с установленным началом и завершением;
- ❖ ...

Проектное управление = управление проектами (СИНОНИМЫ)

Основа - определение цели проекта, которая отражает основную идею проекта и постепенно декомпозируется на управляемые элементы деятельности, логически связанные в комплексы работ.

Отсюда - управление проектами - 3 компонента:

- целеполагание,
- проектирование,
- реализация проекта

Управление проектами включает:

управление концепцией проекта,

разработкой проекта,

структуризацией и внедрением проекта

за счет использования разнообразных **организационных моделей** и **моделей команд**, которые работают над проектом, процедур создания проекта, объединенных в единый модуль проектного менеджмента.

Процессы управления проектом

- 1) Процессы инициации - принятие решения о начале выполнения проекта
- 2) Процессы планирования - определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения
- 3) Процессы исполнения - координация людей и других ресурсов для выполнения плана
- 4) Процессы анализа - определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям успеха и принятие решений о необходимости применения корректирующих воздействий;
- 5) Процессы управления - определение необходимых корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;
- 6) Процессы завершения - формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.

*Управление проектами - это, прежде всего, **планирование** - ясная картина законченных результатов в уме каждого вовлеченного*

Управление по целям - логика проектного управления

Планирование. Правила.

SMART - управление:

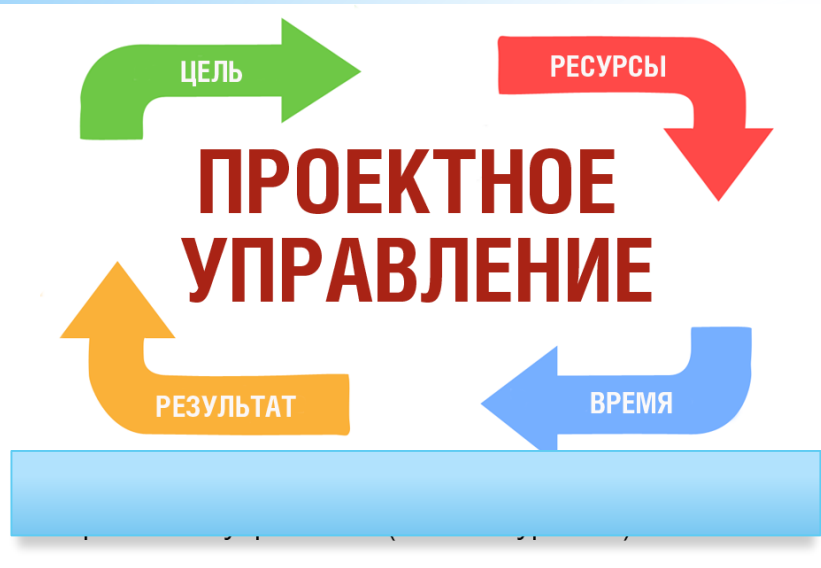
S - конкретность (специфичность) цели;

M - измеримость;

A - достижимость (согласованность);

R - релевантность (соответствие);

T - временные сроки



Проектное управление \neq
управление проектами

Проектное управление - *метод управления* масштабными задачами в условиях временных и ресурсных ограничений для достижения заявленных результатов и поставленных целей.

Проектное управление - это *методика*, позволяющая объединить в одно целое линейное управление компанией (постоянный процесс) с управлением целевыми проектами (временные управленческие конструкции).

Система проектного управления - это комплексное управление процессами разработки, производства и поставки заказчику (потребителю) конкретных видов продукции и услуг в рамках отдельных проектных структур компании - дирекций управления проектами.

Источник	Управление проектами (определение)
Мазур И.И., Шапиро В.Д., 2001 [6]	Это методология организации , планирования, руководства, координации трудовых, финансовых, материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологий для достижения определенных в проекте.
Ковалев А., Курдюмов И., 2001 [19]	Это методология управления изменениями , людскими и материальными ресурсами на протяжении жизненного цикла проекта.
PMI Standards Committee, 2004 [11]	Приложение знаний, навыков, инструментов и методов к операциям проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту
Либман А.М., 2005 [21]	Это совокупность руководящих задач , организаций, технических приемов и средств для осуществления проекта.
Грашина М., Дункан В., 2006 [24]	Процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности в целях достижения ожиданий участников проекта.
Мартин П., Тейт К., 2006 [8]	Это набор инструментов , технологий, применение которых к проекту помогает достичь наилучших результатов.

Источник	Управление проектами (определение)
Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., 2007 [7]	Это <i>синтетическая дисциплина</i> , объединяющая как специальные, так и надпрофессиональные знания. Специальные знания отражают особенности той области деятельности, к которой относятся проекты (строительные, инновационные, образовательные и др.)
Попов Ю.И., Яковенко О.В., 2007 [23]	Это <i>раздел теории управления социально-экономическими</i> системами, изучающий методы, средства наиболее эффективного и рационального управления изменениями. Это искусство руководства и координации людских и материальных ресурсов на протяжении жизненного цикла проекта путем применения современных методов управления и информационных технологий для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, их стоимости, срокам и качеству.
Лапыгина Ю.Н., 2007 [22]	<i>Раздел теории управления</i> социально-экономическими системами, изучающий методы, формы и средства и т.д. наиболее эффективного и рационального управления изменениями.
Ильин В.В., 2007 [20]	Это <i>применение специальных</i> знаний и методов с целью удовлетворить или повысить ожидания от проекта всех ключевых участников.

Источник	Управление проектами (определение)
Матвеева Л.Г., 2009 [26]	<i>Это приложение</i> знаний, навыков, инструментов и методов к операциям проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту, выполняется с помощью применения и интеграции процессов управления проектом: инициализации, планирования, исполнения, мониторинга и управления, завершения
Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Каркавин М.В., 2009 [27]	Это <i>методология организации</i> . планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологий для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени и качеству и удовлетворению участников проекта

Источник	Проектное управление (определение)
Разу М.Л., 2007 [18]	Это особый вид управленческой деятельности , базирующийся на предварительной коллегиальной разработке комплексно - системной модели действий по достижении оригинальной цели и направленный на реализацию этой модели
Скромник В., 2009 [17]	Это комплексное управление процессами разработки, производства и поставки заказчику (потребителю) конкретных видов продукции и услуг в рамках отдельных проектных структур Компании - Дирекции управления проектами.
Бикмурзин Р., 2010 [31]	Объединенное (интегральное) управление интеграционной деятельностью, направленной на достижение заданных результатов – целей.
Ильинская И., 2010 [32]	Комплекс взаимосвязанных организационных , научных, правовых, технических, финансовых, экономических, экологических решений по разработке, производству и предоставлению продукции и услуг заказчику (потребителю). Выделяют несколько видов проектного управления, различающихся по организационным формам: линейно-функциональное, матричное и смешанное.

Проекты стали ответом на основное последствие индустриальной революции - разделение труда.

Дробление работы на элементарные операции привело к повышению производительности, но усложнило координацию людей.

Чем больше сотрудников участвуют в создании продукта, тем выше необходимость в объединении их усилий вокруг общей цели.

Популярность проектного подхода приводит к тому, что организации его внедряют без осмысления:

А что же всё-таки такое проект?

Для чего нам нужны проекты?

Какие задачи должны решаться при помощи проектов?

Спасибо за внимание!

Тюменский областной государственный институт
развития образования
Милованова Наталья Геннадьевна
natamil2004@mail.ru