



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

ул. Володарского, д. 49, г. Тюмень, 625000
тел. (3452) 25-74-59, факс 25-74-98
dep_obraz@72to.ru
ОКПО 00090813

06.07.2020 № 5340

На № _____ от _____

Руководителям
муниципальных органов
управления образованием

Руководителям
образовательных организаций,
подведомственных департаменту
образования и науки

Решение совещания

Уважаемые коллеги!

По итогам состоявшегося совещания с руководителями муниципальных органов управления образованием, общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций, а также организаций дополнительного профессионального образования направляем Вам для исполнения решение совещания (приложение 1) и раздаточные материалы для использования в работе (в электронном виде).

Приложения в электронном виде.

Начальник
управления общего образования

Л.Г. Чеботарь

Поварова Ирина Николаевна,
(3452) 56-93-06

РЕШЕНИЕ
совещания с руководителями муниципальных органов управления образованием,
общеобразовательных и профессиональных образовательных организаций,
а также организаций дополнительного профессионального образования

Перечень поручений	Ответственные исполнители	Сроки	Информация о выполнении
1. ДОВЕСТИ ДО СВЕДЕНИЯ руководителей и работников образовательных организаций информацию по вопросам, рассмотренным в ходе совещания, провести необходимую организационно-разъяснительную работу	ДОН, МОУО, ОО, ТОГИРРО	до 01.10.	
2. ОБЕСПЕЧИТЬ: исполнение решений по школам с низкими результатами, а также остальным школам, согласно кластерным рекомендациям, размещённым на портале ТОГИРРО,	ДОН, МОУО, ОО, ТОГИРРО	в течение учебного года	
<p>в части практики взаимодействия управленческих команд школ</p> <ul style="list-style-type: none"> • реализация системы «школа-наставник» / «школа-мастер» / «школа-партнер» через меры стимулирования обеих сторон сотрудничества; • развитие сетевых ресурсов через организационные модели школ – «Точек роста», базовых школ-центров и пр. с учетом консультационно-методического сопровождения ТОГИРРО; • введение режима «управленческой опеки» и оказание комплексной помощи неблагополучным школам, в том числе в поиске партнеров, подборе и удержании высокопрофессиональных кадровых ресурсов, повышении внутришкольной и внешкольной активности; • создание условий для сетевого использования кадрового потенциала и перевода школьно-родительского сотрудничества на новый уровень в успешных школах; • проведение имиджевых и стажировочных мероприятий на базе и силами резильентных школ; • оперативное организационное вмешательство в отношении административных команд неуспешных школ. 	ДОН, МОУО, ОО, ТОГИРРО	в течение учебного года	
<p>в части контроля деятельности школам с низкими результатами</p> <ul style="list-style-type: none"> • включение вопросов контроля деятельности указанных школ в текущие и комплексные проверки надзорных органов сферы образования, органов местного самоуправления, государственно-общественных органов (выездные 	ДОН, МОУО, ОО, ТОГИРРО	в течение учебного года	

Перечень поручений	Ответственные исполнители	Сроки	Информация о выполнении
<p>проверки, документарные, методические, внутришкольный контроль);</p> <ul style="list-style-type: none"> системный контроль исполнения сформированных рекомендаций и мер адресной поддержки и сопровождения руководителей и педагогов школ. 			
<p>в части информационно-разъяснительной работы</p> <ul style="list-style-type: none"> активное профессиональное обсуждение в педагогическом сообществе результатов комплексного мониторинга через дискуссии, педсоветы, круглые столы, проектные сессии с доведением до участников конкретных решений, направленных на повышение эффективности работы школ; проведение работы с пулом активных («неудобных») родителей и иных общественников по ознакомлению с принимаемыми мерами по преодолению проблемных зон в деятельности образовательных организаций с целью использования их ресурса влияния и поддержки на реализацию принятых мер совместную деятельность всех заинтересованных лиц и организаций региона по ликвидации неблагополучных и неуспешных школ. <p><i>Формат предоставления - в электронном виде по адресу RozovikOG @72to.ru</i></p>	<p>ДОН, МОУО, ОО, ТОГИРРО</p>	<p>в течение учебного года</p>	
<p>3. ПРЕДСТАВИТЬ в Департамент образования и науки Тюменской области:</p>			
<p>в части практики взаимодействия управленческих команд школ</p> <ul style="list-style-type: none"> анализ реализации системы «школа-наставник» / «школа-мастер» / «школа-партнер» через меры стимулирования обеих сторон сотрудничества; анализ результатов развития сетевого взаимодействия школ с разработанных моделей сопровождения ТОГИРРО; мониторинг введения режима управления изменениями в неблагополучных школах, а также повышения внутришкольной и внешкольной активности; результаты проведения межшкольных, межмуниципальных обучающих, стажировочных мероприятий по вопросу повышения эффективности деятельности образовательных учреждений. <p><i>Формат предоставления - в электронном виде по адресу YurevaJV@72to.ru</i></p>	<p>МОУО</p>	<p>согласно графика</p>	
<p>в части контроля деятельности школам с низкими результатами</p> <ul style="list-style-type: none"> итоги контроля деятельности указанных школ (выездные проверки, документарные, методические, внутришкольный контроль); предложения по использованию эффективных методик и технологий работы, организации постоянного контроля и консультирования. <p><i>Формат предоставления - в электронном виде по адресу RozovikOG @72to.ru</i></p>	<p>МОУО</p>	<p>согласно графика</p>	

Перечень поручений	Ответственные исполнители	Сроки	Информация о выполнении
<p>в части информационно-разъяснительной работы</p> <ul style="list-style-type: none"> • итоги профессионального обсуждения результатов комплексного мониторинга; • предложения по кандидатурам эффективных менеджеров системы образования для максимального использования их потенциала в рамках сетевого взаимодействия; • результаты работы с общественностью по использованию ресурса заинтересованных лиц и организаций в поддержке реализации сформированных мер. <p><i>Формат предоставления - в электронном виде по адресу RozovikOG @72to.ru</i></p>	МОУО	согласно графика	

Условные обозначения:

ДОН – департамент образования и науки Тюменской области

МОУО – муниципальные органы управления образованием

ПОО – профессиональные образовательные организации

ТОГИРРО – Тюменский областной государственный институт развития регионального образования

ОО – образовательные организации всех уровней образования