

## «ДОРОЖНАЯ КАРТА»

### разработки и реализации региональной и муниципальной программ помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
<b>1. Подготовка и запуск программы</b>				
<b>1.1. Создание организационной инфраструктуры проекта, обеспечение кадровой поддержки</b>				
<p>Назначить региональных координаторов проекта из числа специалистов регионального органа управления образованием и специалиста учреждения ДПО</p>	<p>Создать региональный Центр поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, включить в его состав представителей РЦОКО, ИРО, органов управления образованием, директоров школ с высокими образовательными результатами.</p> <p>Назначить ответственного за повышение квалификации и профессиональное развитие участников</p>	<p>Назначить муниципального координатора проекта из числа специалистов органа управления образованием и методиста муниципальной методической службы</p>	<p>Создать муниципальный Центр поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, назначить ответственных за мониторинг и профессиональное развитие педагогов и руководителей, коучей из числа директоров школ с высокими образовательными результатами.</p>	<p>Назначить ответственного за мониторинг образовательных достижений учащихся региона, разработать региональную модель мониторинга, подготовить информационные формы для сбора контекстных данных по школам</p>

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
	проекта			
Организовать проведение регионального мониторинга образовательных достижений учащихся и сбор контекстных данных по анкете, предоставленной НИУ ВШЭ	Оказать муниципальным образованиям методическую и организационную помощь в проведении мониторинга образовательных достижений учащихся школ и сборе контекстных данных	Организовать в муниципальном образовании проведение регионального мониторинга образовательных достижений учащихся и сбор контекстных данных по анкете, предоставленной НИУ ВШЭ	Оказать образовательным организациям методическую и организационную помощь в проведении мониторинга образовательных достижений учащихся и сборе контекстных данных	Собрать контекстные данные по школам, в соответствии с методикой, предоставленной НИУ ВШЭ, провести расчет Индекса социального благополучия и выделить группу школ с самыми низкими результатами и неблагоприятными социальными условиями работы
Подготовить и подписать приказ (постановление) о реализации региональной программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, определить организационный и финансовый механизм	Подготовить методические рекомендации по переводу школы в эффективный режим работы. Создать группу экспертов для отбора школ, оценки качества разработанных школьных программ.	Подготовить и подписать приказ (постановление) о реализации муниципальной программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, определить организационный и	Оказать школам методическую поддержку в разработке программ перехода школы в эффективный режим работы.	Разработать модель организации мониторинга образовательных результатов школ, участвующих в проекте поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
реализации проекта		финансовый механизм реализации проекта.		социальных условиях.
Утвердить комплекс мер по информационному сопровождению региональной Программы поддержки школ (сайт, СМИ)	Разработать региональный комплекс мер по информационному сопровождению проекта. Создать страницу проекта на сайте учреждения и в социальных сетях, запланировать подготовку пресс-релизов о мероприятиях проекта. Разместить на странице баннер межрегионального сайта проекта.	Создать на сайте органа управления страницу, где размещать информацию о реализации проекта, анонсы мероприятий.	Готовить и предоставлять для публикации на сайтах проекта информацию о реализации проекта в муниципалитете, школах.	Создать на сайте РЦОКО страницу мониторинга проекта, определить состав, периодичность информации и права доступа к ней.
Включить в государственное задание учреждению ДПО подготовку специалистов, руководителей и учителей школ для реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	Организовать подготовку региональных экспертов-консультантов, осуществляющих функции сопровождения программ развития школ.  Разработать план проведения мероприятий по профессиональному развитию специалистов	Направить специалистов на подготовку экспертов-консультантов, осуществляющих функции сопровождения программ развития школ.  Утвердить план мероприятий по профессиональному развитию руководителей и	Определить специалистов для направления на подготовку экспертов-консультантов, осуществляющих функции сопровождения программ развития школ.  Разработать муниципальный план проведения мероприятий	

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
	муниципальных органов управления образованием, руководителей и педагогов школ.	педагогов школ.	по профессиональному развитию руководителей и педагогов школ.	
	На основе методических материалов, предоставленных НИУ ВШЭ разработать программы курсов повышения квалификации для специалистов муниципальных органов управления образованием, руководителей и педагогов образовательных организаций	Сформировать группу руководителей, заместителей руководителей и педагогов образовательных организаций для направления на курсы повышения квалификации.	Разработать программы краткосрочного повышения квалификации (при наличии лицензии), сценарии проведения обучающих мероприятий (семинаров, конференций, стажировок).	
Утвердить методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными результатами с ведущими школами, разослать в	Разработать методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными результатами с ведущими	Довести до сведения всех образовательных организаций методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными	Разработать муниципальные методические рекомендации по созданию сетевых объединений и партнерств школ с низкими образовательными	

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
муниципальные органы управления образованием	школами	результатами с ведущими школами	результатами с ведущими школами.	
Подготовить региональные методические рекомендации по вопросам оплаты труда директоров и учителей школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	Разработать показатели эффективности деятельности директоров, стимулирующих и дополнительных выплат учителям на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями	Разослать по школам методические рекомендации по вопросам оплаты труда директоров и учителей школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	Организовать работу со школами по внедрению методических рекомендаций по вопросам оплаты труда директоров и учителей, определяющие показатели эффективности деятельности директоров, порядок учета времени учителей на индивидуальные занятия с отстающими школьниками, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики с другими учителями	
<b>1.1. Разработка нормативно-правового обеспечения реализации программ</b>				
Утвердить Положение о конкурсе на участие в региональной Программе образовательных	Разработать Положение о конкурсном отборе или обоснование для обязательного включения	Подготовить приказ об участии школ муниципального образования в конкурсном	Оказать школам методическую помощь в подготовке заявок на участие конкурсном	Разработать примерные целевые показатели улучшения образовательных

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
организаций, работающих со сложным контингентом и в сложных условиях или утвердить перечень школ, которым будет оказана поддержка и перечень целевых показателей улучшения результатов	школы в программы поддержки	отборе (предусмотреть меры поддержки школ)	отборе или разработке целевых показателей улучшения образовательных результатов	результатов в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.
Утвердить Положение о региональном банке лучших практик школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Разработать соответствующее Положение, определить порядок сбора, оценки и последующего распространения лучших практик	Организовать предоставление материалов школ и муниципалитета в региональный банк лучших практик	Оказать школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях и демонстрирующим высокие образовательные результаты помощь в описании практик работы, подготовить описание муниципального опыта поддержки школ и организации их взаимодействия	Разработать критерии оценки образовательных результатов школ, опыт которых претендует на включение в региональный банк лучших практик
Утвердить Положение о региональных стажировочных площадках на базе школ, функционирующих в	Разработать соответствующее Положение, определить содержание деятельности стажировочных площадок	Организовать участие школ в конкурсе стажировочных площадок.	Оказать школам помощь в подготовке заявок на конкурс стажировочных площадок.	Предоставить в региональный орган управления образованием информацию об

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
неблагоприятных социальных условиях и демонстрирующих высокие учебные достижения.	по распространению опыта и поддержке школ с низкими учебными результатами.			образовательных результатах школ, участвующих в конкурсе.
<b>1.2. Разработка финансового механизма реализации проекта</b>				
Включить в государственную целевую программу развития образования региона мероприятия по разработке и реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, организации целевого обучения специалистов органов управления и школьных команд	Разработать предложения по включению в государственную целевую программу развития образования мероприятий по реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, обучению специалистов органов управления и школьных команд	Внести предложения по включению мероприятий по разработке и реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в муниципальную целевую программу развития образования	Разработать предложения по включению в муниципальную целевую программу развития образования мероприятий по реализации программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	
Утвердить государственное задание учреждению ДПО с учетом средств на проведение курсов	Включить в проект государственного задания проведение курсов повышения квалификации	Выделить средства на организацию обучения школьных команд школ, функционирующих в неблагоприятных	Организовать (при наличии лицензии) повышение квалификации школьных команд школ, функционирующих в	

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
повышения квалификации педагогических работников и руководителей школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	педагогических работников и руководителей школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	социальных условиях	неблагоприятных социальных условиях	
Разработать и утвердить «Положение о выделении субсидий (грантов) общеобразовательным учреждениям, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, на реализацию программ улучшения результатов (перехода в эффективный режим работы).	Организовать проведение экспертизы для выделения (грантов) общеобразовательным учреждениям, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, на реализацию программ улучшения результатов (перехода в эффективный режим работы).	Определить образовательные организации для выделения (грантов) общеобразовательным учреждениям, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, на реализацию программ улучшения результатов (перехода в эффективный режим работы).	Оказать образовательным организациям помощь в подготовке заявок на выделение грантов.	
Утвердить изменения в перечне показателей характеризующих качество государственных услуг (работ),	Разработать показатели характеризующие качество государственных услуг (работ), оказываемых	Утвердить изменения в перечне показателей характеризующих качество муниципальных услуг (работ), оказываемых	Разработать показатели характеризующие качество муниципальных услуг (работ), оказываемых	Внести изменения в систему мониторинга качества муниципальных услуг (работ), оказываемых

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
оказываемых (выполняемых) образовательными организациями	(выполняемых) образовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы школ	(выполняемых) образовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы школ	(выполняемых) образовательными организациями, связанные с неблагоприятными условиями работы школ	(выполняемых) образовательными организациями
<b>2. Реализация программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</b>				
Утвердить приказ о проведении конкурса на участие в региональной программе поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Провести конкурс на участие в региональной программе поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, отобрать победителей конкурса в каждом муниципальном образовании	Организовать предоставление школами заявок на участие в региональном конкурсе	Подготовить заявку на участие в конкурсе	Предоставить в конкурсную комиссию данные о контекстных показателях работы школы и образовательных результатах учащихся за последние три года.
Утвердить приказ об определении перечня школ, включенных в программу поддержки и перевода в эффективный режим работы и утверждении целевых показателей улучшения образовательных	Разработать Положение о проведении внешней инспекции реализации программы перехода школы в эффективный режим работы, создать экспертную группу для проведения инспекции	Подготовить приказ о проведении в школах внешней инспекции реализации программы перехода в эффективный режим работы	Оказать школам помощь в самообследовании и предоставлении данных для проведения внешней инспекции школ	

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
результатов в школах.				
Утвердить единую модель мониторинга учебных достижений для школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Разработать модель углубленной диагностики состояния школ, участвующих в Программе поддержки	Организовать проведение в школах – участницах проекта углубленной диагностики и разработку программ перевода в эффективный режим.	Оказать школам методическую и информационную помощь в проведении углубленной диагностики и разработке программы перехода в эффективный режим.	Разработать единую региональную модель мониторинга учебных достижений для школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Утвердить дорожную карту по реализации программы помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях	Разработать дорожную карту по реализации региональной программы помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях	Утвердить дорожную карту по реализации муниципальной программы помощи школам и участию в мероприятиях региональной программы	Провести экспертизу и утверждение школьных программ перехода в эффективный режим работы и улучшения учебных результатов. Разработать мероприятия для включения в муниципальную программу помощи школам.	Разработать стандартизированные на региональном уровне предметные диагностические задания (контрольно-измерительные материалы) для осуществления мониторинга учебных достижений для школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Утвердить план мероприятий в стажировочных	Организовать проведение региональных мероприятий по сетевому	Утвердить план мероприятий по профессиональному	Организовать проведение муниципальных мероприятий в школах -	

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
площадках и учреждении ДПО по профессиональному развитию руководителей и педагогов школ, участвующих в программе поддержки.	взаимодействию школ – стажировочных площадок со школами – участницами программ поддержки	развитию руководителей и педагогов школ, участвующих в программе поддержки.	стажировочных площадках успешных практик	
Организовать проведение регионального мониторинга (внешней инспекции) реализации программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Разработать Положение о проведении регионального мониторинга реализации программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Организовать предоставление данных для регионального мониторинга программ поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Оказать методическую и организационную помощь школам в проведении мониторинга, в том числе с использованием разработанных контрольно-измерительных материалов	Провести с использованием разработанных контрольно-измерительных материалов мониторинг программ перехода школ в эффективный режим работы
Утвердить итоги мониторинга региональной программы поддержки школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Организовать подведение итогов мониторинга и отбор школ, показавших лучшие результаты по итогам реализации программ поддержки.	Организовать подведение итогов мониторинга и отбор школ муниципалитета, показавших лучшие результаты по итогам реализации программ поддержки.	Организовать сбор и анализ данных по школам, подвести итоги мониторинга перевода школы в эффективный режим работы	Предоставить данные по школам для подведения итогов мониторинга региональной и муниципальных программ поддержки школ, функционирующих в

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
				неблагоприятных социальных условиях
<p>Утвердить и разослать в муниципальные органы управления образованием методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с родителями и местным сообществом</p>	<p>Разработать, на основе методических материалов, подготовленных НИУ ВШЭ, методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с родителями и местным сообществом</p>	<p>Разослать в школы методические рекомендации по повышению эффективности взаимодействия школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с родителями и местным сообществом</p>	<p>Оказать помощь школам во внедрении эффективных форм работы с родителями и местным сообществом, оказать школам консультации, организовать обмен опытом</p>	
<p>Утвердить и разослать в муниципальные органы управления образованием методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Разработать, на основе методических материалов, подготовленных НИУ ВШЭ, методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Разослать по школам методические рекомендации по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Оказать школам помощь во внедрении методических рекомендаций по организации обучения русскому языку и культурно-языковой адаптации учащихся с неродным русским языком</p>	<p>Разработать примерные контрольно-измерительные задания для отслеживания индивидуального прогресса учащихся с неродным русским языком</p>

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
<p>Утвердить перечень мероприятий по взаимодействию школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с учреждениями высшего и профессионального образования, привлечение дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения мотивации к обучению</p>	<p>Разработать перечень мероприятий по взаимодействию школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях с учреждениями высшего и профессионального образования, привлечение дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения мотивации к обучению</p>	<p>Организовать участие школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в мероприятиях по взаимодействию с учреждениями высшего и профессионального образования.</p>	<p>Организовать сбор потребностей школ во взаимодействии с учреждениями высшего и профессионального образования для привлечения дополнительных ресурсов для улучшения учебных результатов учащихся и повышения мотивации к обучению</p>	
<b>3. Расширение охвата и трансляция опыта</b>				
<p>Утвердить результаты мониторинга реализации региональной программы помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, принять управленческие решения в отношении школ, добившихся выполнения целевых</p>	<p>На основании данных мониторинга определить школы, показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов, и создавшие педагогический потенциал для дальнейшего развития, разработать возможные меры в отношении школ,</p>	<p>Утвердить результаты мониторинга реализации муниципальной программы помощи школам, принять управленческие решения в отношении школ.</p>	<p>На основании данных мониторинга определить школы, показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов, и создавшие педагогический потенциал для дальнейшего развития, школы, не выполнившие</p>	<p>Провести анализ выполнения целевых показателей образовательных результатов учащихся в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях. Предоставить данные.</p>

Региональный орган управления образованием	Региональное учреждение дополнительного профессионального образования	Муниципальный орган управления образованием	Муниципальная методическая служба	РЦОКО
показателей и не выполнивших показатели.	не выполнивших целевые показатели		целевые показатели.	
	Организовать сетевое взаимодействие школ (создать региональную сеть), показавшие максимальное и стабильное улучшение учебных результатов и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Организовать участие школ в сетевом взаимодействии	Оказать школам методическую и информационную помощь по участию в сетевом взаимодействии	
	Собрать со школ, показавших максимальное и стабильное улучшение учебных результатов материалы в банк лучших практик	Организовать предоставление школами, показавшими максимальное и стабильное улучшение учебных результатов материалов в банк лучших практик	Оказать школам методическую помощь в подготовке материалов в региональный банк лучших практик	Предоставить в учреждение ДПО и органы управления образованием информацию об улучшении учебных результатов школ