



Тема: «ОЛИМПИАДНОЕ ДВИЖЕНИЕ ДЛЯ ШКОЛЬНЫХ КОМАНД КАК МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»

(8 час)
(05.02.2026 г.)

Управленческие команды
Тюменской области:
Директор ОО
Заместители руководителей ОО,
заместители руководителей филиалов
заведующие филиалами, отделениями,
методисты (старшие методисты)
филиалов, выполняющие функции
заместителей руководителя,
Методисты,
Руководители ОО, творческие педагоги



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ педагогического коллектива, школьной команды, руководителя и педагога – это **УПРАВЛЯЕМЫЙ ПРОЦЕСС НЕПРЕРЫВНОГО ДВИЖЕНИЯ** к качественно новому состоянию организации, направленное на формирование профессиональной зрелости коллектива, его готовности к продуктивному решению новых педагогических задач.

ЦЕЛЬ: совершенствование профессиональных компетенций управленческих команд ДОУ, ОО, СПО, Дополнительное образование необходимых для успешного управления в современных условиях, с акцентом на ценности, цели и приоритеты **суверенной системы** на основе **конвергентного подхода** в управлении образовательной организацией Тюменской области.

ЗАДАЧИ:

1. -ОРИЕНТИРОВАТЬ в ключевых трендах управления в сфере образования в 2025-2027 гг
2. -**ОБОГАЩАТЬ ЗНАНИЯ** о механизмах и **инструментах управления** деятельностью и развитием ДОУ, ОО, СПО, Доп.Образования в рамках федеральных, региональных проектов: «Школы Минпросвещения», «ШНОР» с целью повышения качества.
3. -**СОПРОВОЖДАТЬ** конкурсное движение: «Управленческое пятиборье», «Директор года», «Флагманы образования», «Мастер года» и др.
4. -ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ПОДГОТОВКУ И СОПРОВОЖДЕНИЕ участников Единого регионального

ПЛАН семинара
«ОЛИМПИАДНОЕ ДВИЖЕНИЕ ДЛЯ ШКОЛЬНЫХ КОМАНД КАК МЕХАНИЗМ
УПРАВЛЕНИЯ
КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ»
(8 час)
(05.02.2026 г.)



№ п/п	Тема	Спикер
10.00-10.45	ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ реализации Федерального проекта «Школа Минпросвещения России» (федеральный, региональный уровень) <i>Коммуникативный практикум №1: «ОПРОСНИКУМ»</i> О Положении о проведении олимпиады «Управленческое пятиборье» в 2025 году	Иванычева Татьяна Алексеевна , ст. методист кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО, к.соц.н., доцент
10.45-11.30	ПРЕЗЕНТАЦИЯ ОПЫТА УЧАСТИЯ управленческих команд в Олимпиаде «Управленческое пятиборье» 2025 года	Победители и участники 1, 2 тура Олимпиады 2025
11.30-12.00	АЛГОРИТМ УЧАСТИЯ в Олимпиаде «Управленческое пятиборье» <i>Практикум №2: КВЕСТ: решение задач Олимпиады.</i>	
14.00-15.00	Методический практикум «Читательский час» Информационно-библиотечный центр ГАОУ ТО ДПО "ТОГИРРО" оф. 501 5 этаж <i>Коммуникативный практикум №3.</i>	Чеканова Ольга Витальевна , начальник Информационно- библиотечного центра ГАОУ ТО ДПО "ТОГИРРО", руководитель регионального представительства РШБА в Тюменской области
15.00-16.00	РЕФЛЕКСИЯ управленческого опыта Олимпиада «Управленческое пятиборье» <i>Коммуникативный практикум №6.</i>	Иванычева Татьяна Алексеевна , ст. методист кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров ОО, к.соц.н., доцент

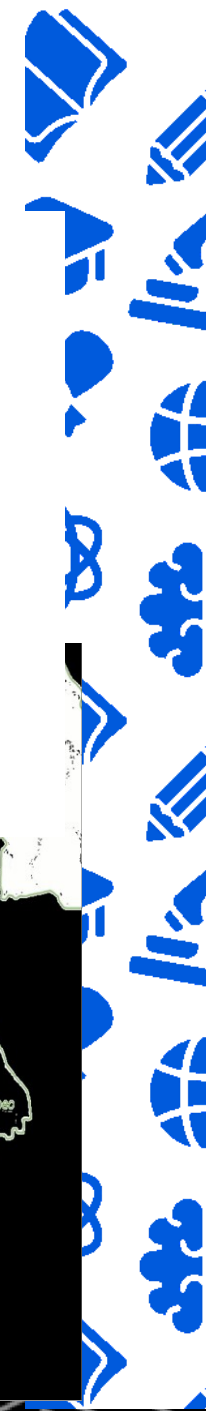




Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования

Коммуникативный практикум №1: (Опросник)

2025 год: 25 опросов; 689 участников;
все категории участников КПК и семинаров



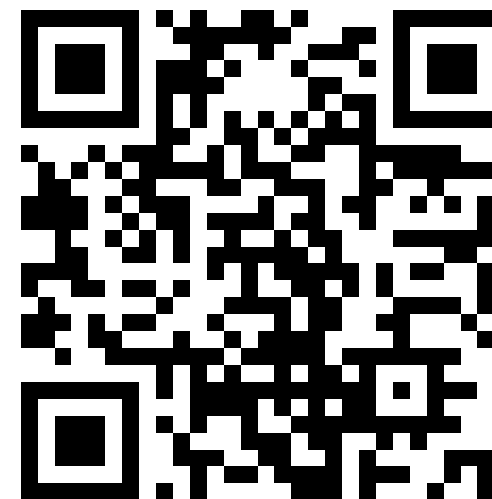
- Главная
- Опросы
- Карточки обратной связи
- Анкеты
- Тесты
- Взаимоопреверка по рейтингу
- Кроссворды
- Викторины
- Рабочие листы
- Генератор QR-кода
- Создатель ссылок
- Пройти верификацию
- Профиль
- Обратная связь
- Новости

Создание форм,
опросов, анкет,
тестов, кроссвордов
– Опросник

Искренне приглашаем у третьих лиц
получать информацию, относящуюся
к деятельности, о том числе
получившей данные в соответствии с
законом Республики Казахстан
от 06.03.1997 №188

Республика в Государственном

<https://quick.apkpro.ru/poll/149064>



Код мероприятия: РУС ivancheva_ta@mail.ru

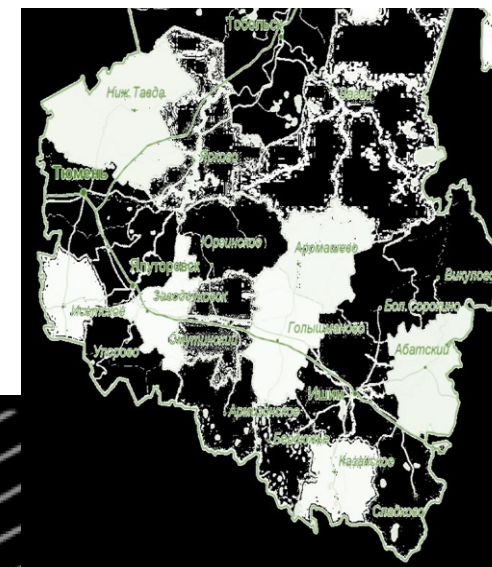
Пробный период 14 дней. В течение этого срока необходимо пройти верификацию.

Опросы

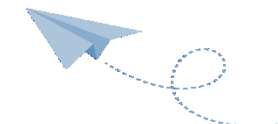
Создать новый опрос

Показывать: 30

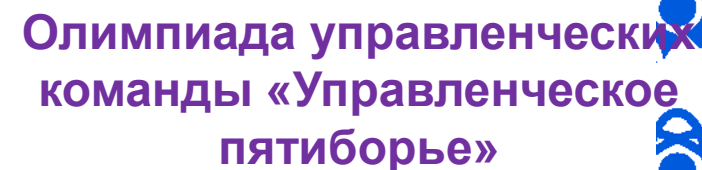
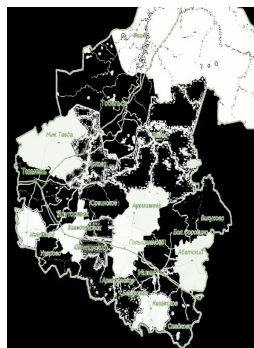
#	НАЗВАНИЕ	дата создания
1	04.12.2025 Инструменты управления повышения качества образования в Тюменской области	3 декабря 2025 г. в 12:15
2	13.11.2025. Наставники Тюменской области	12 ноября 2025 г. в 10:21
3	10.11.2025 Педагоги дополнительного образования ОО Тюменской области	10 ноября 2025 г. в 05:37
4	05.11.2025 Заместители директора ОО Тюменской области	5 ноября 2025 г. в 05:48
5	2025 Педагоги физической культуры СПО Тюменской области	28 октября 2025 г. в 05:17
6	23.10.2025 «Компетенции зам. директора по воспитательной работе ОО Тюменской области: РЕФЛЕКСИЯ»	20 октября 2025 г. в 10:50
7	2025 Заместители директора ОО Тюменской области	14 октября 2025 г. в 11:21
8	Секция 5. XVIII Всероссийской научно-практической конференции 01.10.2025	26 сентября 2025 г. в 11:19
9	Пленарное заседание XVIII Всероссийской научно-практической конференции 01.10.2025	26 сентября 2025 г. в 06:58
10	Заместители руководителей по воспитательной работе в ОО	17 сентября 2025 г. в 10:53
11	Управление компетенциями: УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОМАНДЫ Тюменской области	21 апреля 2025 г. в



Федеральный уровень



САМОДИАГНОСТИКА ОО (1-13.11.2023)



2023-2025 гг.

Управленческое пятиборье: олимпиада управленческих команд «Школы Минпросвещения России»



Положение о проведении олимпиады «Управленческое пятиборье» в 2025 году

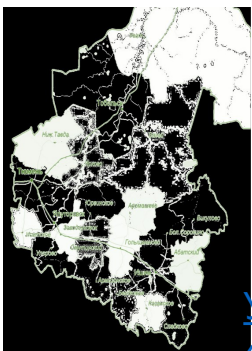
[oc0y3jdyr3u00hx4v4bkdbqrku8nrl71.pdf](#)

Проведение Олимпиады организовано в рамках
реализации проекта «Школа Минпросвещения России»

[Управленческое пятиборье - 2025](#)

Цель Олимпиады

- ✓ **развитие управленческих компетенций** сельских и городских школьных **управленческих команд,**
- ✓ **повышение их вовлеченности в** реализацию проекта «Школа Минпросвещения России»



[Управленческое пятиборье: олимпиада управленческих команд «Школы Минпросвещения России»](#)

Подробная информация о порядке проведения Олимпиады размещена на сайте <https://apkpro.eduprosvet.ru/olimpiada/shkola/>

Олимпиада подразумевает **командное участие** и проводится в двух номинациях:
номинация «**Сельская школа**»;
номинация «**Городская школа**».

Участие в Олимпиаде **ДОБРОВОЛЬНОЕ**, организовано на **бесплатной основе**.

Количество участников Олимпиады от субъекта Российской Федерации **НЕ ОГРАНИЧЕНО**.

Численный состав команды – **6 человек**.

В состав команды входят **руководитель общеобразовательной организации (директор), его заместители и не менее двух педагогических работников** общеобразовательной организации.



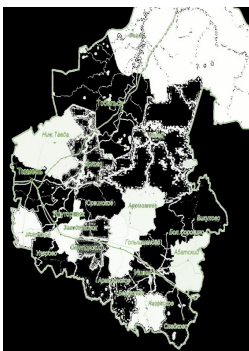
2. Требования к участникам Олимпиады

2.1. В номинации «Сельская школа» Олимпиады могут принять участие **команды государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, расположенных в сельской местности** (село, поселок городского типа, деревня, аул и т.п.).

2.2. В номинации «Городская школа» Олимпиады могут принять участие **команды государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, расположенных в городской местности**

2.3. Каждая команда **формируется из работников одной общеобразовательной организации, в одной общеобразовательной организации может быть сформирована только одна команда.**

Капитаном команды является руководитель общеобразовательной организации



АЛГОРИТМ УЧАСТИЯ в Олимпиаде «Управленческое пятиборье»

3. Порядок проведения Олимпиады

3.1. Олимпиада проводится федеральным оператором в дистанционном формате в два этапа.

3.2. Первый этап Олимпиады:

3.2.1. Проводился с 14 по 28 октября 2025 года. 3.2.2. Капитан команды проходит регистрацию и заполняет необходимые данные в личном кабинете по ссылке <https://education.apkpro.ru/courses/1911/> . Сведения о составе команды заполняются по ссылке https://forms.yandex.ru/u/68e3750890fa7b001c5d4056/?utm_source=share2&utm_content=success в соответствии с приложением № 1 к настоящему Положению.

3.2.3. Доступ к заданиям осуществляется в личном кабинете капитана команды, время на выполнение заданий первого этапа составляет 120 минут.



Приложение № 1
к Положению об олимпиаде

Сведения о команде
(заполняется в личном кабинете капитана команды)

Субъект Российской Федерации	
Руководитель общеобразовательной организации (капитан)	Фамилия Имя Отчество
	Адрес электронной почты
	Номер телефона
Наименование общеобразовательной организации, населенный пункт	
Участник 1 (Должность)	Фамилия Имя Отчество
Участник 2 (Должность)	Фамилия Имя Отчество
Участник 3 (Должность)	Отчество Фамилия Имя Отчество
Участник 4 (Должность)	Фамилия Имя Отчество
Участник 5 (Должность)	Имя Отчество Фамилия Имя Отчество
	Отчество



3.2. Первый этап Олимпиады

3.2.4. Команда может выполнить задания только один раз (одна попытка).

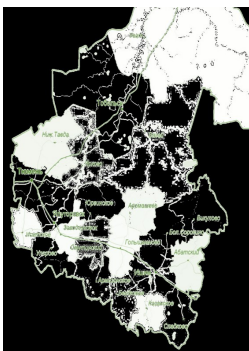
3.2.5. **Результат** (в баллах) становится доступен в личном кабинете капитана команды сразу после отправки ответов

3.2.6. Апелляции по результатам первого этапа не принимаются

3.2.7. Команда, набравшая не менее 60 процентов от максимального количества баллов, получает право на участие во втором этапе Олимпиады.

3.3. Федеральный оператор информирует команды, получившие право на участие во втором этапе Олимпиады, по электронной почте, указанной капитанами при регистрации

Перечень управленческих команд (по номинациям), получивших право на участие во втором этапе Олимпиады, дополнительно доводится до соответствующих региональных ответственных за реализацию проекта «Школа Минпросвещения России».



3.4. Второй этап Олимпиады:

3.4.1. Проводился с 6 по 12 ноября 2025 года

3.4.2. Время на выполнение заданий второго этапа составляет **120 минут**.

3.4.3. Команда может выполнить задания **только один раз (одна попытка)**. При выполнении заданий **участники не должны иметь свободный доступ к сети интернет**, доступ предоставлен только к сайту тестирующей системы.

3.4.4. В целях соблюдения академической честности в помещении, где команда выполняет задания, должна вестись видеофиксация процесса (в помещении должны находиться **только члены команды**, а в **исключительных случаях специалист технической службы** на время проведения неотложных работ, необходимых для обеспечения возможности команды выполнять задания), **результаты видеофиксации в течение суток** после выполнения задания подлежат **отправке** на адрес электронной почты 5olympic@guppros.ru **в виде гиперссылки на видеофайл**, размещенный на сервисе хранения файлов;

3.4.5. Результат (в баллах) становится доступен **в личном кабинете капитана команды** сразу после отправки ответов

3.4.6. Апелляции по результатам второго этапа не принимаются

3.5. Список победителей Олимпиады (по номинациям) не позднее 17 ноября 2025 года размещается на странице Олимпиады, сайте проекта «Школа Минпросвещения России», а также доводится до сведения главных ответственных за реализацию проекта «Школа Минпросвещения России».

3.4.7. В каждой номинации **лауреатами Олимпиады** признаются команды, набравшие *не менее 80 процентов от максимального количества баллов*, **победителями Олимпиады** признаются команды, набравшие наибольшее количество баллов.

Положение
о проведении олимпиады «Управленческое
пятиборье» в 2025 году





4. Награждение участников Олимпиады

4.1. Все участники первого этапа Олимпиады получают сертификат участника Олимпиады (с указанием номинации).

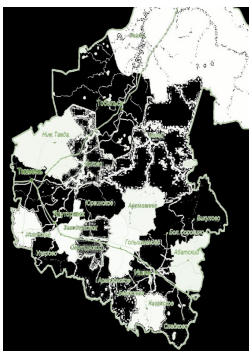
4.2. Команда, набравшая во втором этапе Олимпиады не менее 80 процентов от максимального количества баллов, получает диплом лауреата Олимпиады в соответствующей номинации

4.3. Команда, набравшая наибольшее количество баллов и признанная победителем Олимпиады, получает диплом победителя Олимпиады в соответствующей номинации.

4.4. Сертификаты и дипломы, указанные в пунктах 4.1–4.3 настоящего Положения, оформляются в электронном виде и направляются капитанам команд посредством личного кабинета или по электронной почте, указанной ими при регистрации **до 15 декабря 2025 года**.

5.1. Регистрируясь для участия в Олимпиаде, **капитан команды** подтверждает ознакомление и **согласие с настоящим Положением, согласие на участие** в Олимпиаде всех указываемых им членов команды, **гарантирует соблюдение требований законодательства об обработке персональных данных**.

5.2. В случае выявления **нарушения** командой (ее отдельными членами) требований настоящего Положения, в том числе пункта 3.4.3, **федеральный оператор исключает команду из числа участников Олимпиады на любом этапе ее проведения, в том числе после объявления победителей, и аннулирует оформленный для нее сертификат (диплом)**



АЛГОРИТМ УЧАСТИЯ в Олимпиаде «Управленческое пятиборье»

Главная · Управленческое пятиборье: олимпиада управленческих команд «Школы Минпросвещения России»

Управленческое пятиборье: олимпиада управленческих команд «Школы Минпросвещения России»

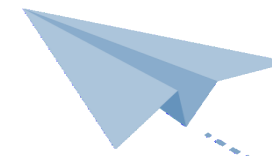
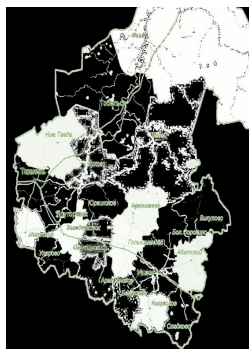


Информация об олимпиаде:

Олимпиада проводится в рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России».

Номинации:

- «Сельская школа»
- «Городская школа»



[Управленческое пятиборье:
олимпиада управленческих
команд «Школы
Минпросвещения России»](#)



АЛГОРИТМ УЧАСТИЯ в Олимпиаде «Управленческое пятиборье»



Уважаемые участники Олимпиады «Управленческое пятиборье» 2025 года!

Просим вас обратить внимание на то, что для непосредственного участия в Олимпиаде в личном кабинете на [цифровой платформе экосистемы ДПО](#) необходимо выполнить следующие действия:

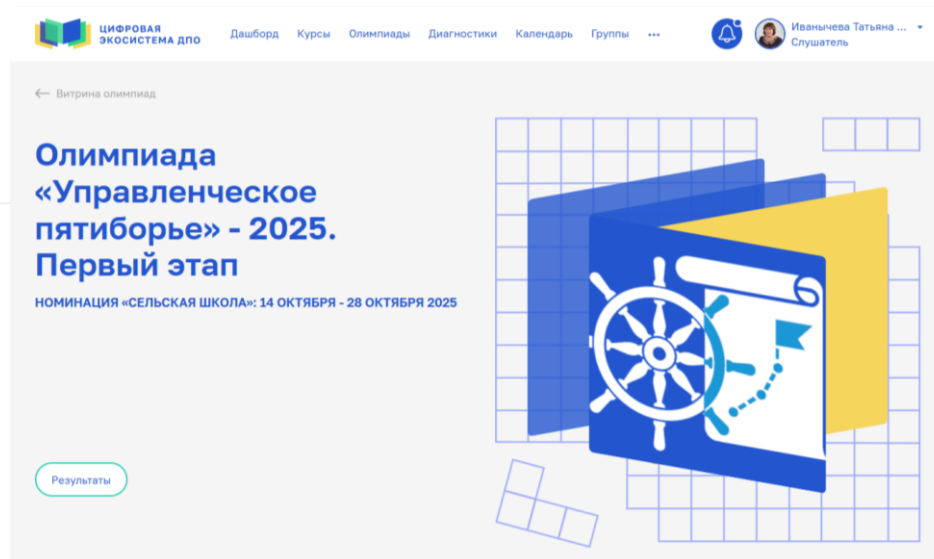
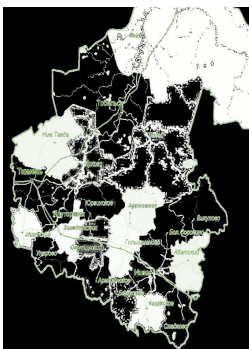
- 1) В курсе Олимпиады выбрать номинацию «Сельская школа» или «Городская школа».
- 2) Нажать кнопку «Записаться на курс». Появится статус «На согласовании».
- 3) Согласование заявки происходит ежедневно в будние дни в 10:00 МСК, после согласования статус обновится и появится статус «Начать курс».
- 4) Данный статус позволит команде в полном составе приступить к непосредственному участию в Олимпиаде в любое удобное время (начиная с 14 октября).

Документы

Положение об олимпиаде 2025

Олимпиада — 2023

Олимпиада — 2024



Цифровая экосистема ДПО

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ОПЫТА УЧАСТИЯ

управленческих команд в Олимпиаде «Управленческое пятиборье»
2025 года

МАОУ Казанская СОШ с. Казанское

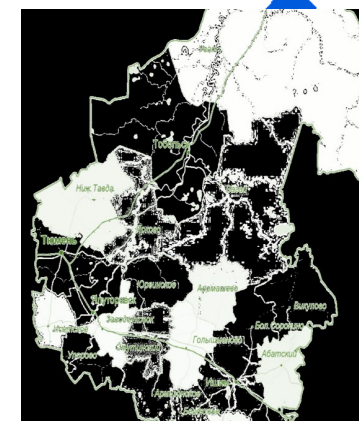
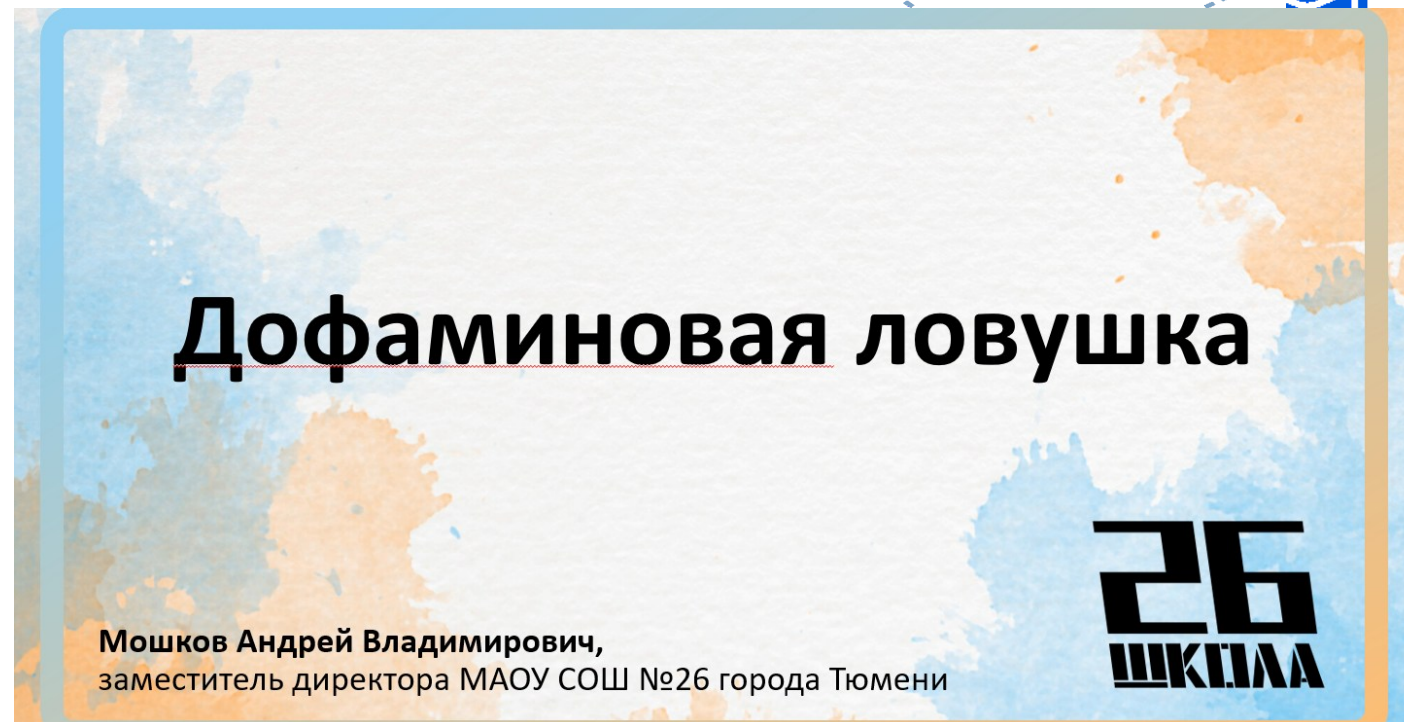
Собянина Ольга Анатольевна	Директор
Первухина Елизавета Васильевна	Старший методист по общему образованию
Барнёва Надежда Николаевна	Заместитель директора по учебной работе



Опыт участия управленческой
команды школы в
олимпиадном движении:
секреты командного роста



«Если хочешь идти быстро — иди один, хочешь идти далеко — иди вместе».
(африканская пословица)



Победители 2024 года и участники 1, 2 тура Олимпиады 2025

Практикум: КВЕСТ: решение задач Олимпиады



Тема №1: Федеральный проект «Школа Минпросвещения»

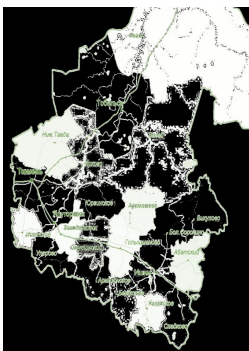
Тема №2: ДИАГНОСТИКА ФП «Школа Минпросвещения»

Тема №3: УЧИТЕЛЬ. ШКОЛЬНАЯ КОМАНДА

Тема 4: НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Тема 5: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ ШКОЛЬНОЙ КОМАНДЫ

-ОБОГАЩАТЬ
ЗНАНИЯ о
механизмах и
инструментах
управления
деятельностью и
развитием доу, оо, спо,
Доп.Образования в рамках
федеральных, региональных
проектов: «Школы
Минпросвещения», «ШНОР» с
целью повышения качества.





Коммуникативный практикум №2: АЛГОРИТМ



Практикум: КВЕСТ: решение задач Олимпиады

1 такт: **разделение** на 5 групп (1 мин)

2 такт: Выбор **КАПИТАНА** и **ЭКСПЕРТА** (1 мин)

3 такт: **Заполнение Чек-Листа** для решение задач Олимпиады
«Управленческое пятиборье» (5 мин)

4 такт:

1.Команда: **ЗНАКОМИТСЯ** с заданиями по теме (№1-5) Олимпиады

«Управленческое пятиборье»(5 мин);

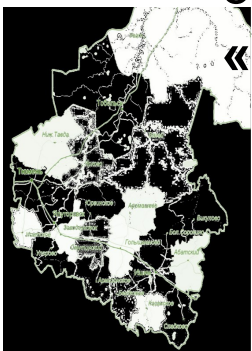
2. Эксперт: **ИНСТРУКТАЖ**, знакомится с заданиями по темам (№№1-5) Олимпиады

«Управленческое пятиборье»(5 мин);

5 такт: КВЕСТ команды по ЗАДАНИЯМ (№№1,2,3,4,5) Олимпиады

«Управленческое пятиборье» (по часовой) (по 10 мин на тему!)

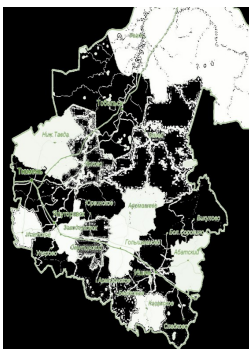
6 такт: **Эксперты представляют результаты КОМАНД** по заданиям
Олимпиады «Управленческое пятиборье» (по 1 мин каждый)



«БОНУСики»
«БОНУСики» «БОНУСики»
БОНУС
БОНУС
«БОНУСики»
«БОНУСики»



**-ОБОГАЩАТЬ
ЗНАНИЯ о
механизмах и
инструментах
управления
деятельностью и
развитием
ДОУ, ОО, СПО, Доп.Образования
в рамках
федеральных,
региональных
проектов: «Школы
Минпросвещения»,
«ШНОР» с целью
повышения качества.**



Коммуникативный практикум №3: «Читательский час»

Информационно-библиотечного центра ГАОУ
ТО ДПО "ТОГИРРО"

Практикум: ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННО-БИБЛИОТЕЧНОГО ЦЕНТРА ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»: ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Чеканова Ольга Витальевна,
начальник Информационно-библиотечного
центра ГАОУ ТО ДПО "ТОГИРРО", руководитель
регионального представительства РШБА в Тюменской
области

г. Тюмень, ул. Малыгина, 73,
оф. 501 5 этаж,
тел. (3452) 399-069



Коммуникативный практикум №3: «Читательский час»

Информационно-библиотечного центра ГАОУ ТО ДПО "ТОГИРРО"



г. Тюмень, ул. Малыгина, 73,
оф. 501 5 этаж,
тел. (3452) 399-069

**Задание №1: Структурируйте по темам литературу
на книжных полках «ОБРАЗОВАНИЕ»**

**Задание №2: Познакомьтесь и кратко расскажите о публикациях
ТОГИРРО («Вестник ТОГИРРО», «Региональное образование XXI»)
для развития управленческих компетенций школьной команды**

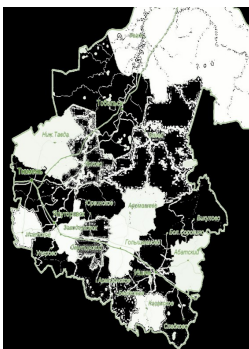
**Задание №3: Познакомьтесь и кратко расскажите о представленных
ИГРАХ
для развития управленческих компетенций школьной команды**

**Задание №4: Познакомьтесь и кратко расскажите о ЛУЧШИХ ПРАКТИК управленческих
команд на сайте ТОГИРРО КСПУК ОО [Трансляция успешных управленческих практик \(Банк успешных практик\)](#)**

для развития управленческих компетенций школьной команды

**Задание №5: Познакомьтесь и кратко расскажите о структуре и
содержании [МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ ТО](#) для развития
управленческих компетенций школьной команды**

-ОБОГАЩАТЬ
ЗНАНИЯ о
механизмах и
инструментах
управления
деятельностью и
развитием
ДОУ, ОО, СПО, Доп.Образования
в рамках
федеральных,
региональных
проектов: «Школы
Минпросвещения»,
«ШНОР» с целью
повышения качества



Методическая поддержка совершенствования
управленческих компетенций



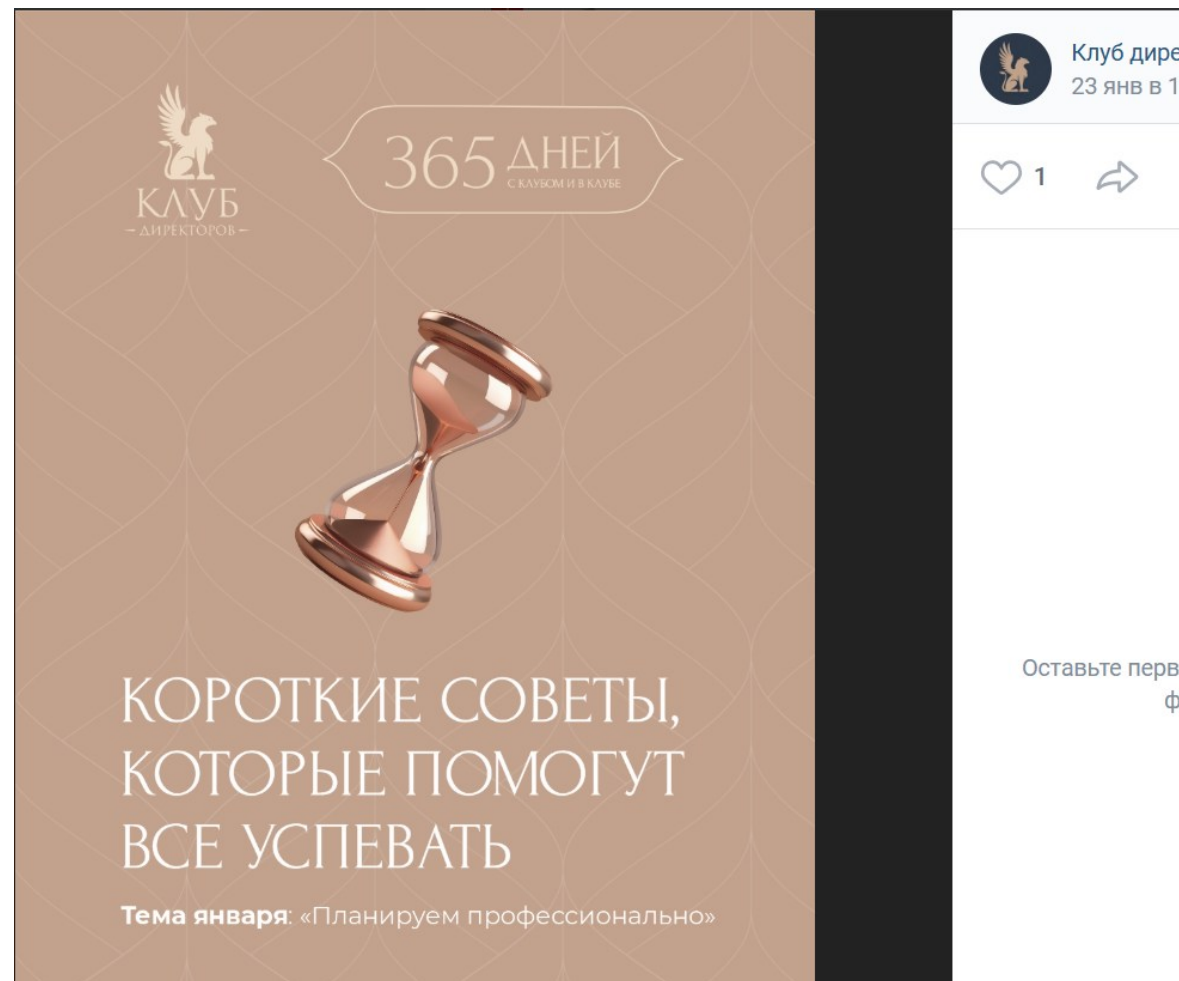
Клуб директоров

✓ Вы подписаны

ССЫЛКА <https://vk.com/im/channels/-233531682>

Клуб директоров

[Клуб директоров: записи сообщества](#)

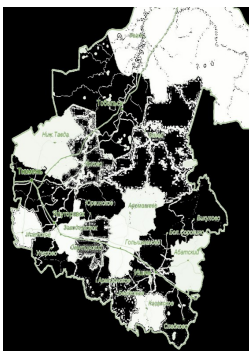


Оставьте первы
фо.



Коммуникативный практикум №6: ТВОРЧЕСКАЯ РЕФЛЕКСИЯ

**-ОБОГАЩАТЬ
ЗНАНИЯ о
механизмах и
инструментах
управления
деятельностью и
развитием доу, оо, спо,**
Доп.Образования в рамках
федеральных, региональных
проектов: «Школы
Минпросвещения», «ШНОР» с
целью повышения качества.



Тюменский областной
государственный институт
развития регионального
образования



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

СИНКВЕЙН



Территория
профессионального
развития
управленческих кадров
Тюменской области

Кафедра
подготовки и сопровождения
управленческих кадров ОО
г. Тюмень

ОЛИМПИАДА «УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ПЯТИБОРЬЕ»

Тюменская область

Стезя управленца – это путь развития и
самосовершенствования. Постоянный
личностный и профессиональный рост
– важнейшее условие эффективности
руководителя.

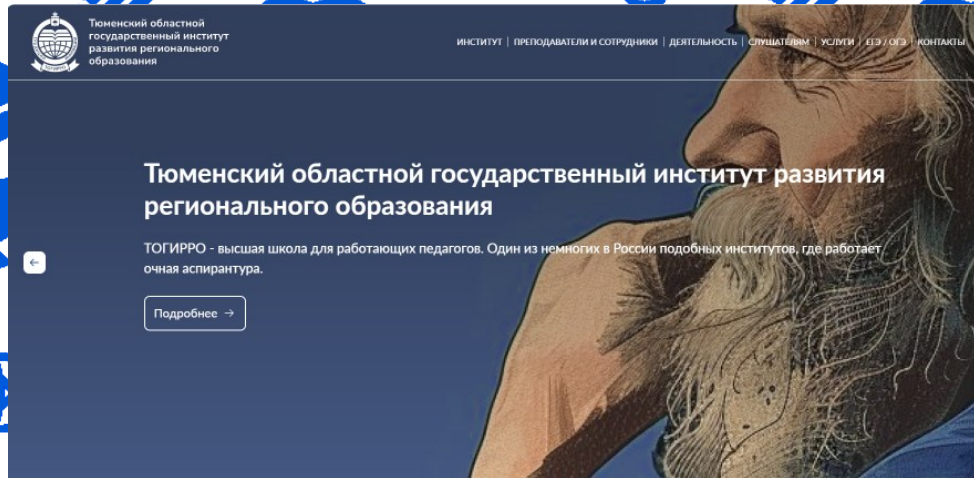
Ицхак Кальдерон Адизес, 1986

Самообразование, презентация
успешных практик работы – основа
успешности менеджера образования

ТОГИРРО – пространство для идей
для управленческой команды
2026



Главная страница



МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ КАФЕДРЫ ПОДГОТОВКИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ



Спасибо за понимание
и вовлеченность!

С уважением,
Иваничева Татьяна Алексеевна,

к.с.н., доцент,

старший методист кафедры подготовки и сопровождения управленческих кадров

(ГАОУ ТО ДПО "ТОГИРРО")

8-912-929-04-39.

ivanicheva_ta@mail.ru

Иваничева Татьяна Алексеевна (известные ученые famous-scientists.ru)

Биография Иваничевой (docx) - Google Документы

Почетное звание «**Основатель научного направления**»:

Развитие региональной системы подготовки и сопровождения управленческих кадров
в сфере образования на основе конвергентной модели развития управленческих компетенций
(2024 г.).