Перезагрузка делового оборота

совокупность повседневных практик, обычаев и правил, которые складываются в образовательной среде

не формализованы!

Перезагрузка делового оборота

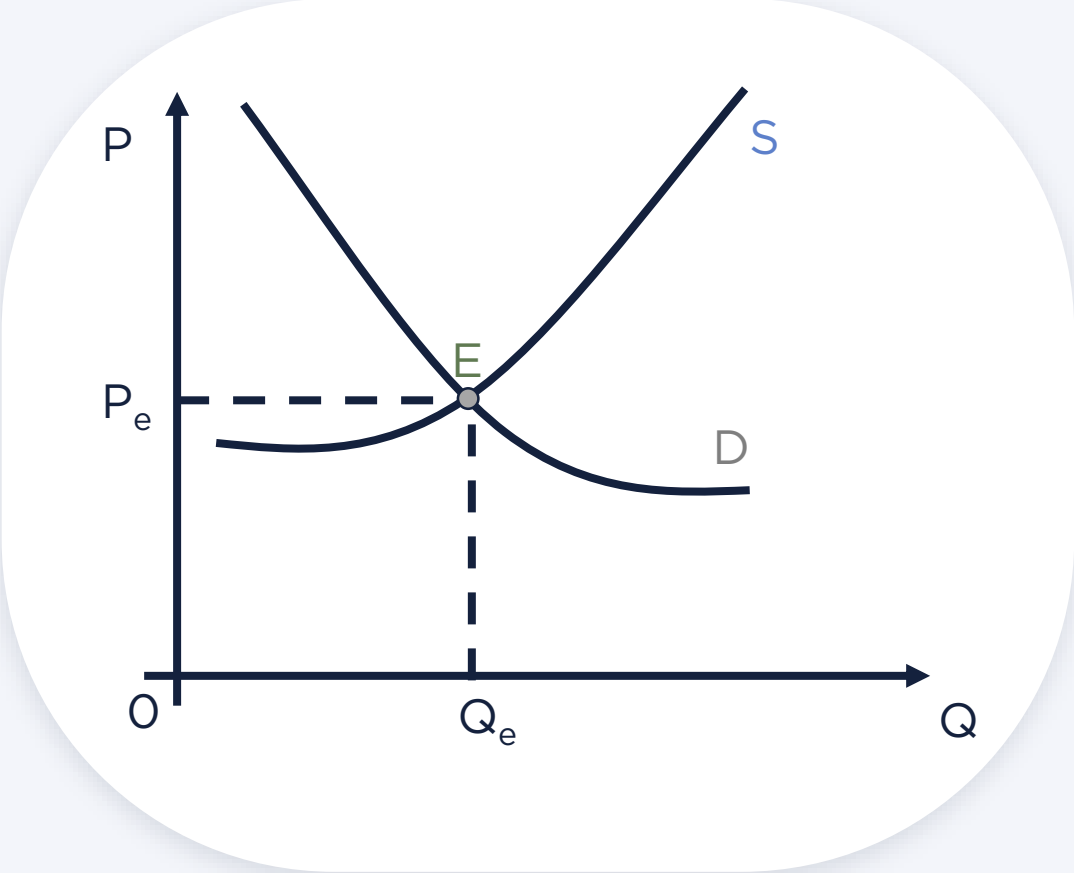
устойчивый вклад работника в отношения, нормы, сотрудничество и развитие школьного сообщества

Реализация социальных функций сотрудниками учреждения

инструмент перезагрузки

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ

Почему в современной школе необходима перезагрузка делового оборота?



S
интересы (требования) семьи (родителей, детей)

D
интересы (требования) государства, школы

E
точка оптимальных взаимных уступок субъектов образования

ИТОГОВЫЙ ПРОДУКТ

Продукты группы

Социальная матрица

Функции по должностям

Чек-лист

Находит узкие места

Дашборд директора

Десять контуров управления

ПРЕДМЕТ КОРРЕКЦИИ

Матрица социальных функций на 11 должностей

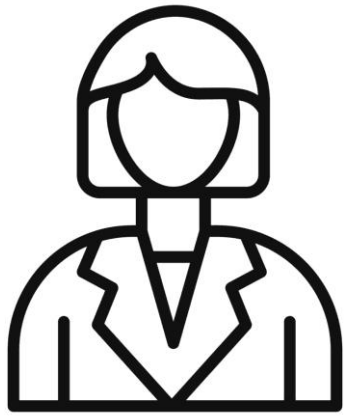


Директор

ВАРИАНТ	ИНВАРИАНТ
Гарант прав	Социализация
Координатор безопасной среды	Пример
Гарант конструктивного диалога	Поддержка
Социальный архитектор	Безопасность
Внешний представитель	Коммуникация
Куратор командного взаимодействия	Просвещение

ПРЕДМЕТ КОРРЕКЦИИ

Матрица социальных функций на 11 должностей



Заместитель директора

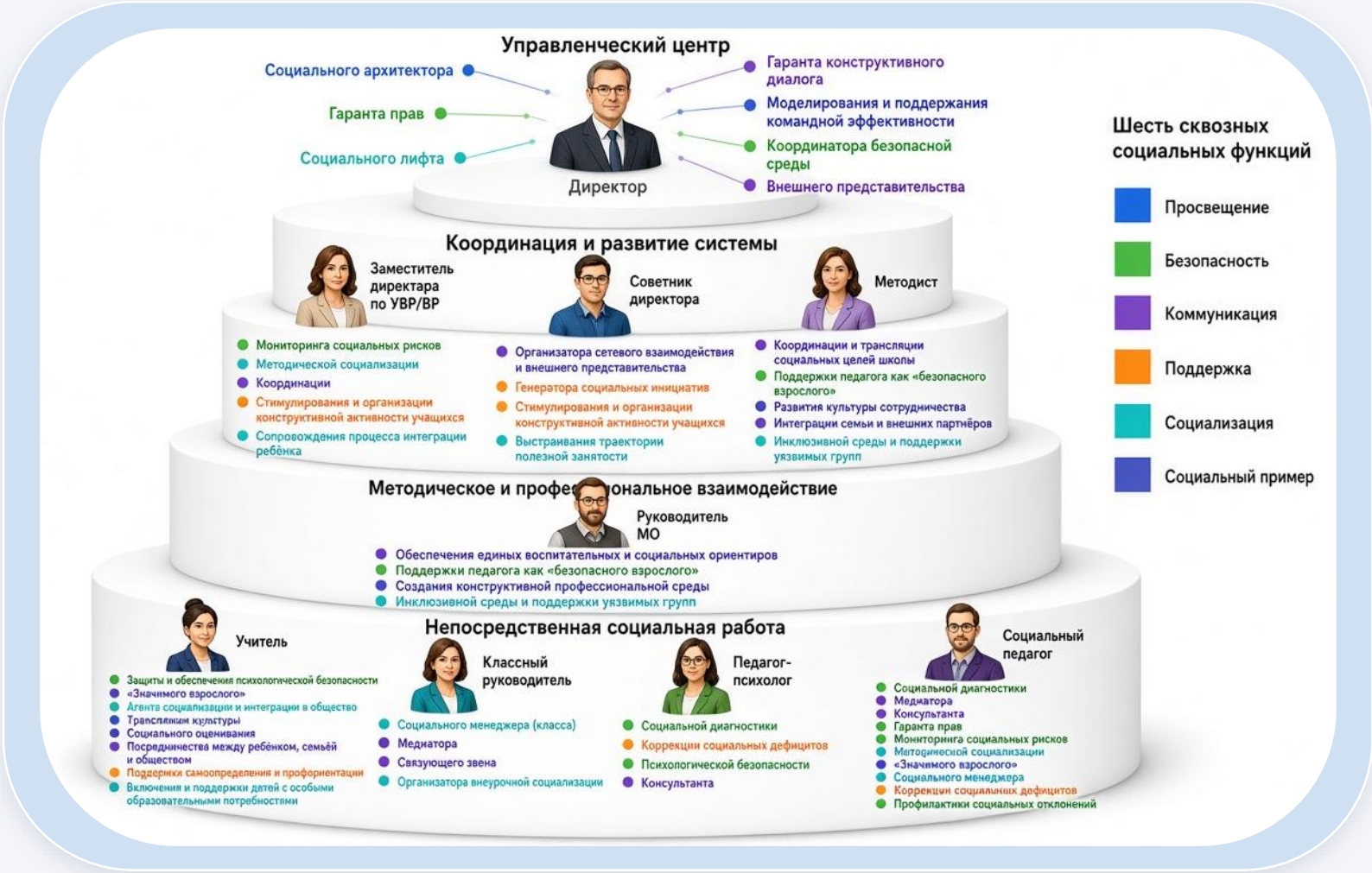
ВАРИАНТ

- Мониторинг социальных рисков
- Методической социализации
- Координатор
- Стимулирования
- Сопровождение процесса интеграции

ИНВАРИАНТ

- Социализация
- Пример
- Поддержка
- Безопасность
- Коммуникация
- Просвещение

Карта коллективной социальной ответственности



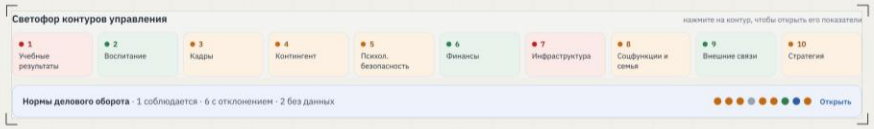
ИТОГОВЫЙ ПРОДУКТ

ЧЕК-ЛИСТ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ

- [ ] Формирование общего смысла
- [ ] Обеспечение организационной справедливости
- [ ] Поддержание доверия и права на несогласие
- [ ] Согласование интересов и разрешение системных конфликтов
- [ ] Развитие распределённой ответственности
- [ ] Представительство и создание внешней поддержки
- [ ] Сохранение устойчивости и ответственности в кризисе

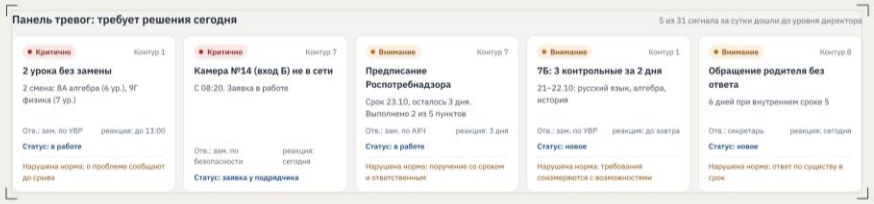
ИТОГОВЫЙ ПРОДУКТ

Дашборд реализации социальных функций



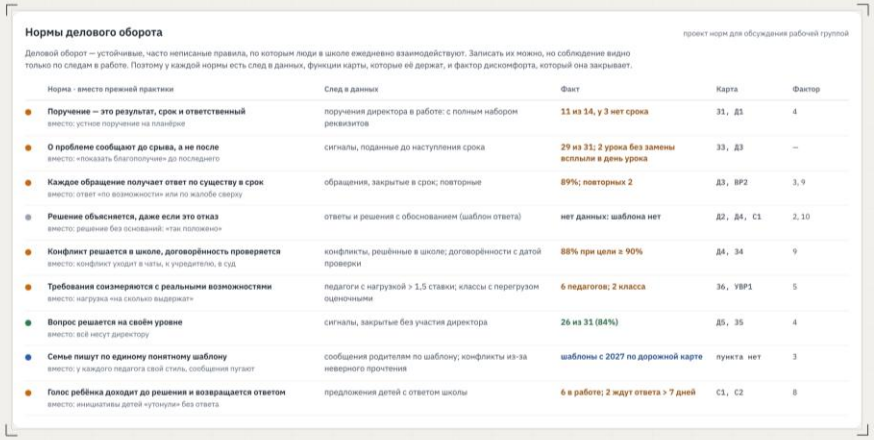
01 Светофор контуров

что происходит · как мы это делаем



02 Панель тревог

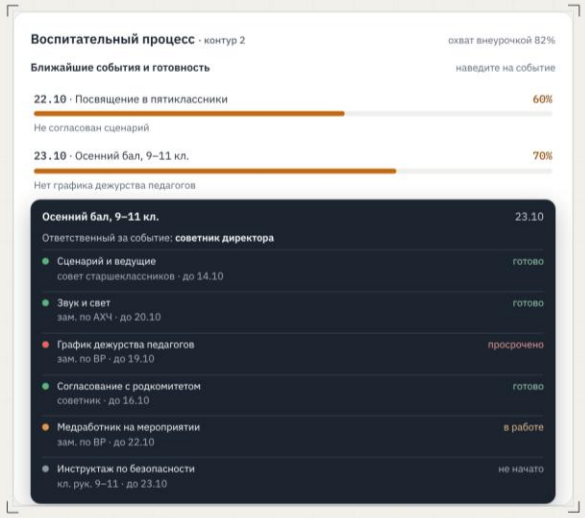
каждая тревога — сбой нормы делового оборота



03 Нормы делового оборота

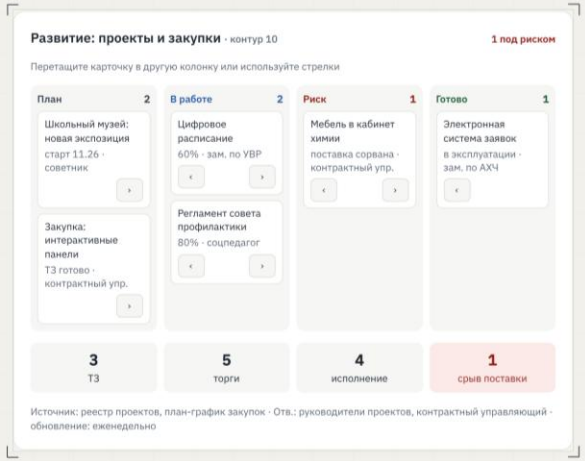
неписаное правило · след в данных · факт





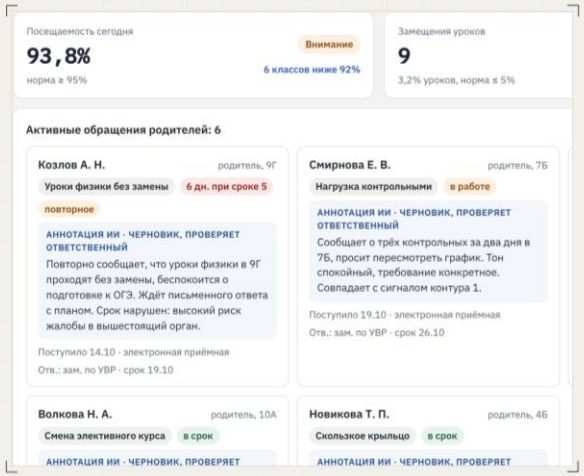
05 Воспитательный процесс

наведение раскрывает процесс и ответственного



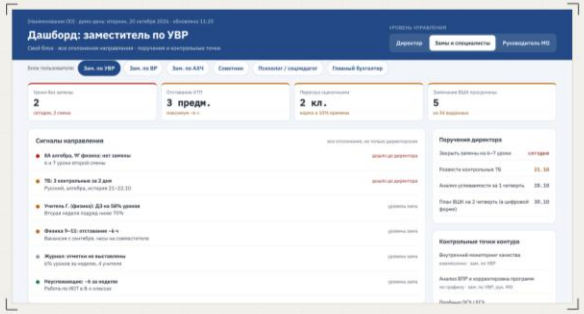
06 Проекты и закупки

карточки двигаются по доске



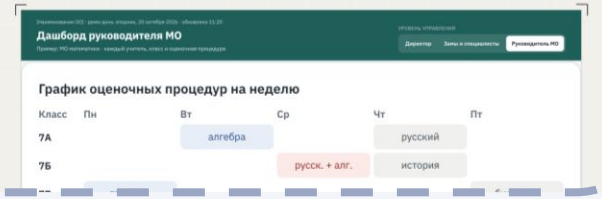
08 Три цифры дня и обращения

клик раскрывает · аннотация ИИ · срок



09 Уровень заместителя

свой блок · сигналы · поручения



ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ

План реализации продуктов социального договора на уровне муниципалитета

Направление	Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственные, участники
Анализ ситуации в ОО	Проведение диагностик, анализ запросов на развитие социальных компетенций	II четверть 2026	МОУО, методисты, руководители ОО
Освоение предложенных продуктов	Сопровождение, корректировка, адаптация, контроль	III четверть 2027	МОУО, методисты, руководители ОО, зам. руководителей, педагоги
Развитие управленческих компетенций	Единые методдни, диалоговые, стажировочные площадки	январь – август 2027	методисты, руководители ОО, зам. руководителей
Обобщение первых итогов внедрения продуктов	Анализ эффективности внедрения продуктов	октябрь – декабрь 2027	МОУО, методисты, руководители ОО