Проект

Положение о региональном Клубе директоров образовательных организаций Тюменской области

1. Общие положения

1.1. В соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 10 марта 2025 г. № Пр-488 по созданию единого подхода к организации повышения квалификации руководителей образовательных организаций в рамках реализации флагманского проекта «Клуб директоров», реализуемого Министерством просвещения Российской Федерации при поддержке Фонда гуманитарных проектов, создан региональный Клуб директоров образовательных организаций Тюменской области на базе ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО» (далее – Клуб).

1.2. Клуб является **добровольным профессиональным объединением** руководителей образовательных организаций, созданным для обмена опытом, развития управленческих компетенций и содействия реализации государственной политики в сфере образования. Клуб действует как региональная площадка федерального проекта «Клуб директоров», обеспечивающая интеграцию управленческого корпуса Тюменской области в единое федеральное профессиональное пространство.

1.3. Клуб осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, приказами Минпросвещения России, нормативными актами ТОГИРРО, настоящим Положением и иными документами.

1.4. Клуб создаётся без ограничения срока деятельности.

1.5. Деятельность Клуба строится на принципах: **добровольности участия, равноправия членов, коллегиальности, открытости, практической ориентированности, распределённого лидерства**.

1.6. Клуб сотрудничает с общественными организациями, функционирующими на территории Тюменской области и других субъектов Российской Федерации, органами государственной власти и органами местного самоуправления, образовательными организациями и иными организациями, представляющими интересы и отвечающими целям Клуба.

1.7. Местонахождение Клуба: г. Тюмень, ул. Малыгина, 73 («ТОГИРРО»).

2. Миссия, цель и задачи Клуба

2.1. **Миссия Клуба** – развитие системы общего образования Тюменской области путём консолидации высококвалифицированных управленческих кадров, создания единого пространства профессионального развития и взаимной поддержки руководителей образовательных организаций.

2.2. **Цель Клуба** – формирование единого профессионального пространства для руководителей образовательных организаций Тюменской области, обеспечивающего их интеграцию в реализацию государственной политики в сфере образования, развитие управленческого потенциала и содействие достижению высокого качества общего образования.

2.3. **Основные задачи Клуба:**

2.3.1. Создание и развитие сети эффективной коммуникационной площадки для взаимодействия управленческих кадров в сфере общего образования Тюменской области.

2.3.2. Выявление, консолидация и распространение эффективных управленческих практик в сфере общего образования.

2.3.3. Обмен и трансляция передового управленческого и педагогического опыта, участие в федеральных мероприятиях по обмену практиками.

2.3.4. Укрепление и дальнейшее развитие кадрового потенциала региональной системы образования.

2.3.5. Повышение уровня профессиональных компетенций членов Клуба, в том числе через участие в образовательных программах федерального проекта.

2.3.6. Содействие профилактике профессионального выгорания управленческих кадров.

2.3.7. Повышение уровня профессионального мастерства молодых руководителей, руководителей школ, планируемых к введению в эксплуатацию, школ-новостроек, школ с низкими образовательными результатами.

2.3.8. **Содействие развитию консультативно-методической помощи и наставничества.**

2.3.9. Консолидация экспертного потенциала руководителей, участие в рассмотрении актуальных вопросов в сфере образования и выработка предложений по их решению.

2.3.10. Содействие интеграции руководителей в обсуждение общественных и нормативных инициатив, доведение выработанных предложений до коллегиальных органов всех уровней управления образованием.

2.3.11. Усиление роли образовательных организаций как важных объектов социально-экономической, спортивной и культурной сфер региона.

2.3.12. Вовлечение директоров школ в реализацию государственной политики в сфере образования и формирование ценностных ориентиров у подрастающего поколения.

3. Направления деятельности

3.1. **Обмен лучшими практиками.** Проведение мастер-классов, семинаров, стажировок на базе образовательных организаций – лидеров региона.

3.2. **Развитие управленческих компетенций.** Организация стратегических сессий, лекций, тренингов с приглашением экспертов федерального и регионального уровня, участие в образовательных программах федерального проекта «Клуб директоров».

3.3. **Профилактика профессионального выгорания.** Создание безопасной среды для психоэмоциональной разгрузки руководителей.

3.4. **Экспертно-аналитическая деятельность.** Участие в разработке и экспертизе нормативных правовых актов регионального уровня, выработка предложений по развитию системы образования.

3.5. **Популяризация достижений.** Освещение результатов деятельности образовательных организаций и членов Клуба, содействие конкурсному движению.

3.6. **Содействие формированию единого образовательного пространства.** Участие в обсуждении общественных проектов и нормативных инициатив, интеграция региональной повестки в федеральную.

3.7. **Информационное сопровождение.** Ведение информационных ресурсов Клуба, публикация материалов на сайте ТОГИРРО, выпуск информационных бюллетеней.

4. Структура управления

4.1. **Общее собрание членов Клуба** – высший орган. Созывается не реже одного раза в год. Принимает решения о приоритетных направлениях деятельности, избирает Совет Клуба.

4.2. **Совет Клуба** – постоянно действующий коллегиальный орган. Состав: не более 15 человек. Формируется из наиболее авторитетных и активных руководителей. Осуществляет оперативное управление деятельностью Клуба в период между общими собраниями.

4.3. **Председатель Клуба** – избирается Общим собранием из числа членов Совета Клуба сроком на 2 года. Ведёт заседания, представляет Клуб во внешних отношениях.

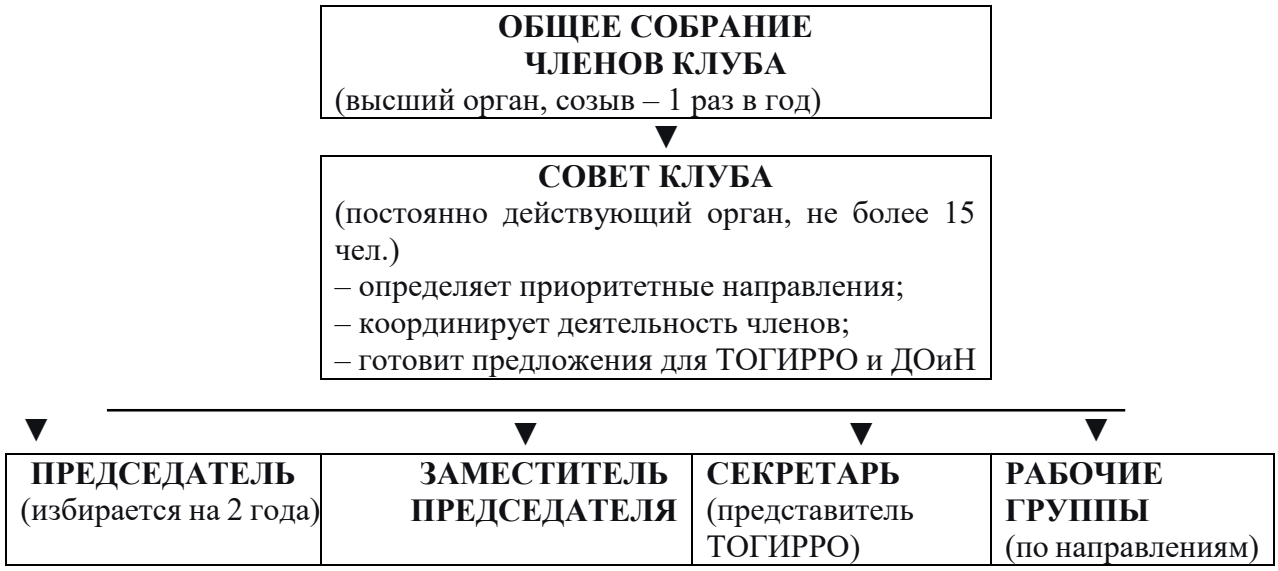
4.4. **Заместитель председателя Клуба** – ведёт заседания, представляет Клуб во внешних отношениях в период замещения председателя.

4.5. **Секретарь Клуба** — представитель «ТОГИРРО», обеспечивает организационно-методическое сопровождение деятельности Клуба, взаимодействие с региональными и

федеральными структурами, содействует интеграции в федеральный проект «Клуб директоров».

4.6. **Рабочие группы** — создаются для решения перспективных и текущих задач. В состав могут входить не только члены Клуба. Количество и наименование рабочих групп определяются решаемыми задачами.

Структура управления



5. Порядок вступления в члены Клуба

5.1. Членство в Клубе является **добровольным** и осуществляется на **безвозмездной основе**.

5.2. Членами Клуба могут быть руководители (директора, заведующие филиалов) образовательных организаций всех типов и форм собственности, а также участники зональных клубов директоров муниципальных округов, расположенных на территории Тюменской области, прошедшие онлайн-регистрацию в установленном порядке.

5.3. Приём в Клуб осуществляется на основании личной онлайн-регистрации в группе MAX «Региональный Клуб Директоров». Решение о приёме принимает Совет Клуба.

6. Права и обязанности членов Клуба

6.1. Член Клуба имеет право:

– участвовать во всех мероприятиях Клуба;
– вносить предложения по совершенствованию деятельности Клуба;
– пользоваться методическими и информационными ресурсами Клуба;
– избирать и быть избранным в состав органов управления Клуба;
– создавать и реализовывать совместные проекты;
– выйти из состава Клуба по собственному желанию.

6.2. **Участие в деятельности Клуба**

Член Клуба **принимает участие в мероприятиях Клуба на добровольной основе**, исходя из своих профессиональных интересов и возможностей. Участие в Клубе **не влечёт дополнительной отчётности** перед вышестоящими органами управления образованием.

Член Клуба **вправе**:

– соблюдать настоящее Положение;
– участвовать в мероприятиях Клуба по мере возможности;
– содействовать реализации намеченных мероприятий;
– укреплять и поддерживать престиж Клуба;
– своевременно извещать Клуб об изменении контактной информации.

7. Формы работы.

7.1. Основные формы деятельности Клуба:
– клубные встречи (не реже одного раза в квартал);
– стратегические сессии, семинары, круглые столы, мастер-классы;
– стажировки на базе образовательных организаций — лидеров региона;
– участие в федеральных мероприятиях проекта «Клуб директоров»;
– информационное сопровождение деятельности Клуба на сайте ТОГИРРО;
– выпуск информационных бюллетеней.

7.2. Заседания Клуба проводятся в соответствии с «дорожной картой», которая рассматривается и утверждается на первом заседании Клуба.

7.3. Заседания Клуба считаются правомочными, если на них присутствует более половины его состава.

7.4. Решения Клуба принимаются открытым голосованием присутствующих членов и оформляются протоколом. Решение считается принятым, если за него проголосовало не менее 2/3 из числа присутствующих. Протокол подписывается Председателем и Секретарём.

8. Делопроизводство

8.1. Заседания Клуба и Совета оформляются протоколами.

8.2. Документация Клуба хранится у Секретаря (координатора) Клуба.

8.3. **Информирование о деятельности Клуба** осуществляется на добровольной основе путём публикации материалов на сайте «ТОГИРРО» и в информационных ресурсах Клуба. **Обязательная ежегодная отчётность не предусмотрена.**

8.4. Клуб не отвечает по обязательствам своих членов, равно как члены Клуба не отвечают по его обязательствам.

9. Заключительные положения

9.1. Настоящее Положение является основным документом, определяющим характер и порядок деятельности Клуба, и доводится до сведения всех заинтересованных лиц путём размещения в общедоступных источниках информации.

9.2. При необходимости изменения в настоящее Положение могут быть внесены на основании предложений Совета Клуба, членов Клуба.

ПРИЛОЖЕНИЕ

План работы «Клуба директоров»

на 2026–2027 учебный год

(План носит рекомендательный характер. Участие в мероприятиях добровольное.)

Месяц	Федеральный уровень		Региональный уровень	
	Формат	Мероприятия	Мероприятия	Формат
Август 2026	Всероссийский форум	Подготовка к Первому Всероссийскому форуму директоров школ (29.09–01.10, Москва)	Формирование делегации региона, помощь в регистрации через VK-мини-приложение, съёмка видеовизиток	Онлайн-консультация
Сентябрь 2026	Всероссийский форум	**Первый Всероссийский форум директоров школ**	Участие в форуме Первого Всероссийского форума директоров школ	Офлайн (Москва) + онлайн
Сентябрь 2026	Стратегические сессии	**10 сентября 2026 года СЕМИНАР №1** Какие изменения произошли в действующем законодательстве в сфере образования? **14 сентября 2026 года СЕМИНАР №2** Как обновить локальные нормативные акты в связи с изменениями действующего законодательства в сфере общего образования? **17 сентября 2026 года СЕМИНАР №3** Как применять макеты/образцы локальных нормативных актов по основным вопросам деятельности общеобразовательных организаций в контексте магистральных направлений и ключевых условий проекта «Школа Минпросвещения России»?	-14.09.2026 Заседание Совета Клуба директоров (Утверждение состава Совета, обсуждение Положения о Клубе, плана работы, информация на сайте ТОГИРРО, VK, группа в MAX) Создание на сайте ТОГИРРО ЦНППМПР страницы «Региональный Клуб директоров» с операционной вкладкой «вопрос-ответ»	Офлайн, ТОГИРРО
Октябрь 2026	Серия «365»	Федеральная тема месяца (публикуется в VK-сообществе)	8.10.2026 XIX Всероссийская научно-практическая конференция «Специфика педагогического образования в регионах России» (г. Тюмень, ТОГИРРО). Выступления участников форума Первого Всероссийского форума директоров школ, выработка дорожной карты внедрения.	Онлайн, трансляция + запись

Месяц	Федеральный уровень		Региональный уровень	
	Формат	Мероприятия	Мероприятия	Формат
			Запуск региональной серии «365 в регионе». **Региональный выпуск 1:** «Управление школой: "Мы все учились понемногу: чему-нибудь и как-нибудь…"» (Модератор Русакова Л.Н.)	
Ноябрь 2026	Стратегические сессии	Федеральная стратегическая сессия (по аналогии с ноябрём 2025)	Региональная стратегическая сессия, синхронизированная по теме с федеральной. **Региональный выпуск 2:** «ИИ в управлении. «Ночной директор». Расписание через ИИ. Единый минимум доступных инструментов. Как выполнить невыполнимое…» (Модератор Головчак Е.В., Трифонов М.И., Азова Е.М.)	Офлайн
Декабрь 2026	Всероссийская конференция	Федеральная научно-практическая конференция (по аналогии с декабрём 2025)	Региональная итоговая конференция года: «365 в регионе: лучшие практики». Отбор кейсов для федеральной базы. **Региональный выпуск 3:** «Культура просветительской миссии успешной образовательной деятельности на основе культурных традиций. История русской культуры педагогики. Педагогика русской классической школы» (Модератор Русакова Л.Н.)	Смешанный формат
Январь 2027	Серия «365»	Федеральная тема месяца	**Региональный выпуск 4:** «Делегирование в управленческой команде: как уйти от директорской суеты, увидеть перспективы, определить, куда вести школу и на кого опираться. Социальные функции управленца. Идеи личностного роста руководителя» (Модератор Живодерова О.В., Емец О.Ю.)	Онлайн Выезд в Тобольск
Февраль 2027	Серия «365»	Федеральная тема месяца	**Региональный выпуск 5:** «Формирование родительской культуры. Работа с родительским сообществом. Управляющий совет-помощь или ответственность. Жалобы и как с ними бороться. Ответы в инстанции» (Модератор Живодерова О.В.)	Онлайн
Март 2027	Стратегические сессии	Федеральная весенняя стратегическая сессия (по аналогии с 2025)	Региональная весенняя стратегическая сессия: промежуточная диагностика, корректировка планов. **Региональный выпуск 6:** «Конкурсное движение» (Модератор Носова И.В., Склюева Е.А.)	Офлайн Выезд в Ишим

Месяц	Федеральный уровень		Региональный уровень	
	Формат	Мероприятия	Мероприятия	Формат
Апрель 2027	Серия «365»	Федеральная тема месяца	**Региональный выпуск 7:** «Развитие компетенций руководителя. Адаптация вновь прибывших сотрудников. Как взращивать свои управленческие кадры. Управленческая культура» (Модератор Носова И.В.)	Онлайн
Май 2027	Серия «365»	Федеральная тема месяца	**Региональный выпуск 8:** «Партнёрство: движение к общей цели» (Модератор Лобовская Е.В., Афонасьева О.А.)	Онлайн
Июнь 2027	Всероссийский форум	Старт регистрации на форум 2027 года	Региональная кампания по подготовке к форуму 2027: информирование, помощь в регистрации, мастер-класс по видеовизитке. **Региональный выпуск 9:** «Защита ученика, его интересов» (Модератор Червякова Е.М.)	Онлайн + офлайн
Июль–август 2027	Планирование	—	Итоговый анализ года, корректировка плана на 2027–2028, синхронизация с новыми федеральными датами. **Региональный выпуск 10:** «Интеграция функций школьного пространства» (Модератор Червякова Е.М.)	Офлайн

Примечание: Сроки мероприятий могут корректироваться в зависимости от федеральной повестки проекта «Клуб директоров», региональных приказов и графика работы ТОГИРРО.