



ПРОСТРАНСТВО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
ОТКРЫТИЙ  
ИДЕЙ

# Развитие управленческих компетенций руководителей школ Тюменской области

**Кускова Марина Валентиновна**

первый проректор ТОГИРРО

кандидат педагогических наук, доцент

# Тенденции развития современного общества

информатизация

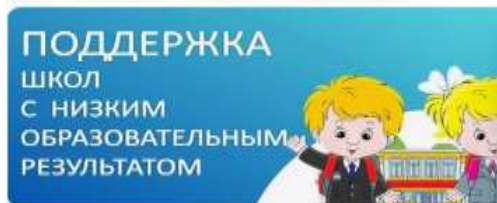
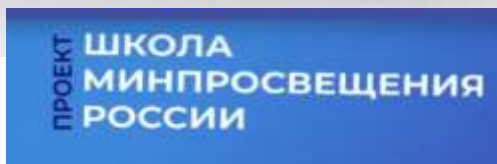
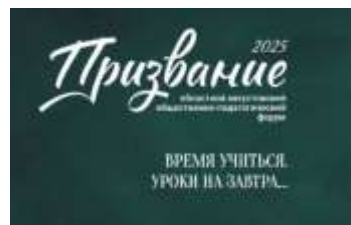
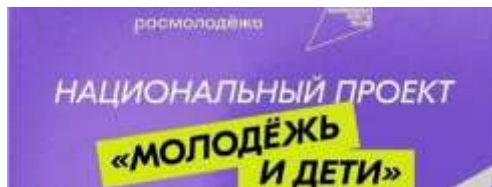
цифровая глобализация

«общество риска»

многозадачность

неопределенность

мозаичная культура



## Фокусы внимания

- единое содержание образования
- объективность оценивания
- реализация профминимума
- воспитание гражданина
- развитие дополнительного образования
- развивающая среда
- привлечение кадров
- снижение бюрократической нагрузки
- ведомственный контроль

## КОМПЕТЕНЦИИ СОВРЕМЕННОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**Приказ Минтруда РФ №250н от  
19.04.2021**

**«Об утверждении профессионального  
стандарта»**

**Общетрудовая функция:** Управление  
общеобразовательной организацией (ОО)

**ТРУДОВЫЕ ФУНКЦИИ:**

- 1. Управление образовательной деятельностью ОО*
- 2. Администрирование деятельности ОО*
- 3. Управление развитием ОО*
- 4. Управление взаимодействием ОО с участниками отношений в сфере образования и социальными партнерами*

**Образование и квалификация:**

- Высшее образование (педагогическое или "управленческое").
- Опыт работы в педагогической или руководящей должности в образовательной организации не менее 5 лет.



Структура трудовой функции  
Действия → Умения → Знания

**Стратегическое лидерство \* Стратегическое управление \* Ориентация на  
достижения и сила личности \* Убеждающая коммуникация \* Командообразование  
Управление изменениями \* Развитие себя и других**



ПРОСТРАНСТВО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
ОТКРЫТИЙ  
ИДЕЙ

# Тюменский директор



4  
кандидата  
наук

Распределение  
руководителей ОО  
по базовому образованию  
(специальности)  
ТОП - 5

Предмет	Доля (%)
История	20
Русский язык и литература	18
Математика	14
Начальные классы	9
Физическая культура	7



Распределение  
руководителей ОО  
по возрастным группам

Мужчины-руководители в возрасте 30-44 лет
Женщины-руководители в возрасте 50-59 лет
Женщины-руководители в возрасте старше 60 лет

данные на 01.10.2024г



ПРОСТРАНСТВО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
ОТКРЫТИЙ  
ИДЕЙ

# Модель профессионального роста руководителя



# Алгоритм действий: единые подходы



1. **Анализ результатов** диагностики профкомпетенций, результативности деятельности

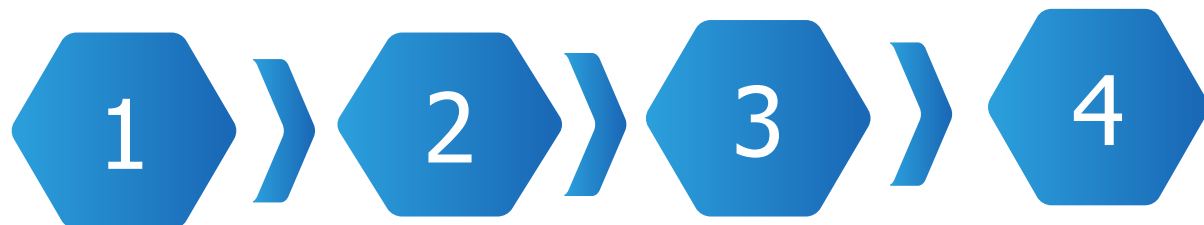
2. Построение программ повышения квалификации и межкурсового сопровождения

3. Организация **наставничества / сетевого** взаимодействия для реализации программ ПК и ИОМ

4. Оценка **динамики** развития компетенций



ПРОСТРАНСТВО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
ОТКРЫТИЙ  
ИДЕЙ





ПРОСТРАНСТВО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
ОТКРЫТИЙ  
ИДЕЙ

# КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ И НАЧИНАЮЩИЕ РУКОВОДИТЕЛИ: траектории развития



МО – муниципальное образование



ОПЫТНЫЙ  
РУКОВОДИТЕЛЬ



=



ЭФФЕКТИВНЫЙ  
РУКОВОДИТЕЛЬ



Год  
предпринимательства

ПРОСТРАНСТВО  
ВОЗМОЖНОСТЕЙ  
ОТКРЫТИЙ  
ИДЕЙ

# ОПЫТНЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ: ТРАЕКТОРИИ РАЗВИТИЯ

Лекторы / спикеры / наставники

Организаторы стажировочных  
площадок

Участники конкурсов /  
эксперты

Руководители экспериментальных  
(инновационных) площадок

Исследователи (публикации,  
выступления на конференциях)



## СОЦИУМ

СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ:  
ОО, ПРЕДПРИЯТИЯ, ОРГАНИЗАЦИИ  
КУЛЬТУРЫ, СПОРТА

## ЭКОНОМИКА:

«БЕРЕЖЛИВЫЕ ПРОЕКТЫ»

ПОЛИТИКА: общественные  
организации, ДЕПУТАТСТВО

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# Формы повышения квалификации и методического сопровождения

## Информационные инструменты

- Страница на официальном сайте ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»



Единые  
методические  
дни



## Методические инструменты

- Методические рекомендации и пособия
- Профессиональные конкурсы: номинация «Директор года»
- Наставническая лига (15 школ)



НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ  
КАФЕДРЫ УПРАВЛЕНИЯ

КУРСЫ ПК,  
СЕМИНАРЫ

МЕТОДИЧЕСКИЕ  
МАТЕРИАЛЫ И  
РЕКОМЕНДАЦИИ  
КАФЕДРЫ  
ПОДГОТОВКИ И  
СОПРОВОЖДЕНИЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
КАДРОВ

**Практикумы** «Особенности школьного пространства»

**Лекториумы** «Развивающая образовательная среда» В. А. Ясвин, д. пс. наук, д пед. наук, профессор

# Залог успеха

*«Нет без явно усиленного трудолюбия ни талантов,  
ни гениев»*

*Д.И. Менделеев*