



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

Развитие управленческих компетенций руководителей школ Тюменской области

Кускова Марина Валентиновна
первый проректор ТОГИРРО
кандидат педагогических наук, доцент

Тенденции развития современного общества

информатизация

цифровая глобализация

«общество риска»

многозадачность

неопределенность

мозаичная культура



Фокусы внимания

- единое содержание образования
- объективность оценивания
- реализация профминимума
- воспитание гражданина
- развитие дополнительного образования
- развивающая среда
- привлечение кадров
- снижение бюрократической нагрузки
- ведомственный контроль

Приказ Минтруда РФ №250н от
19.04.2021
«Об утверждении профессионального
стандарта»

Общетрудовая функция: Управление
общеобразовательной организацией (ОО)

ТРУДОВЫЕ ФУНКЦИИ:

1. Управление образовательной деятельностью ОО
2. Администрирование деятельности ОО
3. Управление развитием ОО
4. Управление взаимодействием ОО с участниками отношений в сфере
образования и социальными партнерами

Образование и квалификация:

- Высшее образование (педагогическое или "управленческое").
- Опыт работы в педагогической или руководящей должности в образовательной организации не менее 5 лет.



Стратегическое лидерство * Стратегическое управление * Ориентация на
достижения и сила личности * Убеждающая коммуникация * Командообразование
Управление изменениями * Развитие себя и других





ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

Распределение руководителей ОО по базовому образованию (специальности) ТОП - 5

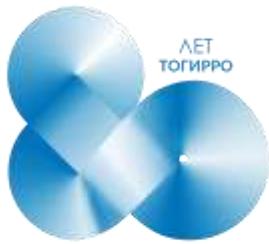
Предмет	Доля (%)
История	20
Русский язык и литература	18
Математика	14
Начальные классы	9
Физическая культура	7

Тюменский директор



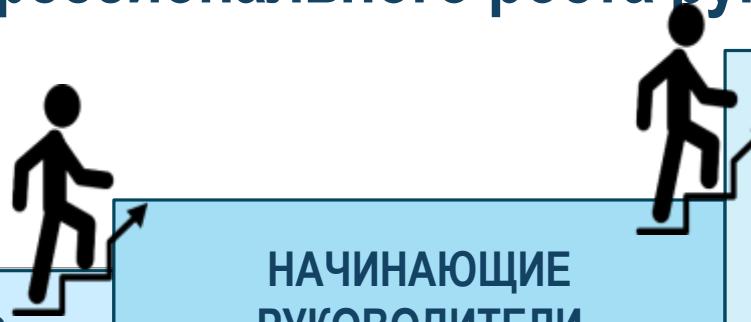
Мужчины-руководители в возрасте 30-44 лет	
Женщины-руководители в возрасте 50-59 лет	
Женщины-руководители в возрасте старше 60 лет	

данные на 01.10.2024г



Модель профессионального роста руководителя

ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



ОПЫТНЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ
РУКОВОДИТЕЛИ
(от 10 лет)

Лидерские компетенции	▪ Лидерство в проекте ▪ Нацеленность на результат ▪ Убеждающая коммуникация	▪ Лидерство в команде / проекте ▪ Нацеленность на результат ▪ Убеждающая коммуникация	▪ Стратегическое лидерство ▪ Ориентация на достижения и сила личности ▪ Убеждающая коммуникация и построение стратегических отношений
Менеджерские компетенции	▪ Управление исполнением ▪ Работа в проектной команде	▪ Управление процессами ▪ Работа в управленческой команде	▪ Стратегическое управление ▪ Командаообразование
Экспертные компетенции	▪ Развитие себя ▪ Разработка управленческих решений	▪ Развитие себя и других ▪ Разработка и реализация управленческих решений	▪ Развитие себя и других / управление изменениями ▪ Принятие комплексных и стратегических решений / Принятие сложных решений

Алгоритм действий: единые подходы

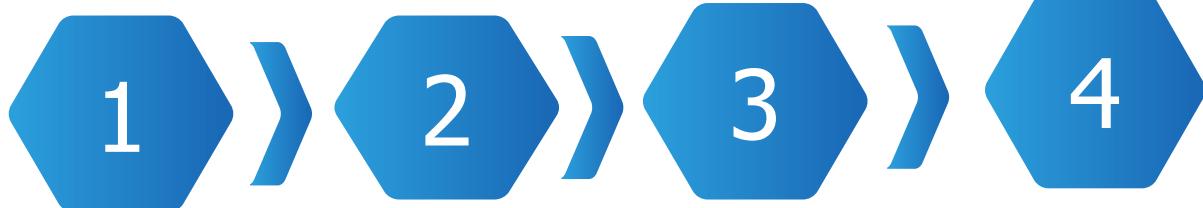


1. **Анализ результатов** диагностики профкомпетенций, результативности деятельности

2. Построение программ повышения квалификации и межкурсового сопровождения

3. Организация **наставничества / сетевого** взаимодействия для реализации программ ПК и ИОМ

4. Оценка **динамики** развития компетенций



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТЫЙ
ИДЕЙ

ОПЫТНЫЕ
ЭФФЕКТИВНЫЕ
РУКОВОДИТЕЛИ

НАЧИНАЮЩИЕ РУКОВОДИТЕЛИ

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ И НАЧИНАЮЩИЕ РУКОВОДИТЕЛИ: траектории развития



МО – муниципальное образование



ОПЫТНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ



ЭФФЕКТИВНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

ОПЫТНЫЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ: ТРАЕКТОРИИ РАЗВИТИЯ

Лекторы / спикеры / наставники

Организаторы стажировочных
площадок

Участники конкурсов /
эксперты

Руководители экспериментальных
(инновационных) площадок

Исследователи (публикации,
выступления на конференциях)

СОЦИУМ

СЕТЕВОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ:
ОО, ПРЕДПРИЯТИЯ, ОРГАНИЗАЦИИ
КУЛЬТУРЫ, СПОРТА

ЭКОНОМИКА:

«БЕРЕЖЛИВЫЕ ПРОЕКТЫ»

ПОЛИТИКА: общественные
организации, ДЕПУТАТСТВО

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Формы повышения квалификации и методического сопровождения

Единые
методические
дни



Направления работы
кафедры управления

Практикумы «Особенности школьного пространства»

Лекториумы «Развивающая образовательная среда» В. А. Ясвин, д. п.с. наук, д. пед. наук, профессор

Информационные инструменты

- Страница на официальном сайте ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»



Методические инструменты

- Методические рекомендации и пособия
- Профессиональные конкурсы: номинация «Директор года»
- Наставническая лига (15 школ)



КУРСЫ ПК,
СЕМИНАРЫ

МЕТОДИЧЕСКИЕ
МАТЕРИАЛЫ И
РЕКОМЕНДАЦИИ
КАФЕДРЫ
ПОДГОТОВКИ И
СОПРОВОЖДЕНИЯ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
КАДРОВ



Залог успеха

«Нет без явно усиленного трудолюбия ни талантов, ни гениев»

Д.И. Менделеев