

Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного  
профессионального образования Тюменской области  
«Тюменский областной государственный институт развития  
регионального образования»  
(ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»)

**ПРИКАЗ**

20.01.2022

№ 6а-О

*О реализации проекта адресной методической  
помощи школам с низкими образовательными результатами*

На основании приказа Департамента образования и науки Тюменской области от 17 января 2022г. № 7/ОД «Об организации работы по оказанию адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами» (далее - Проект) и приказа Департамента образования и науки Тюменской области от 30 декабря 2021г. № 918/ОД «Об утверждении плана мероприятий по работе со школами с низкими образовательными результатами» с целью реализации в 2022 году на территории Тюменской области механизмов управления качеством образования, направленных на повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Назначить ответственных лиц за реализацию Проекта оказания адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся согласно приложению 1.
2. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») реализации Проекта адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся согласно приложению 2.
3. Утвердить новую редакцию Региональной модели адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся согласно приложению 3.
4. Контроль за исполнением приказа возложить на проректора Милованову Н.Г.

Ректор



О.В. Ройтблат

**Состав ответственных лиц**  
за реализацию проекта адресной методической помощи образовательным организациям,  
имеющим низкие образовательные результаты обучающихся

№	Ф.И.О.	Должность	Осуществляемая функция	Зона ответственности
1	Милованова Наталья Геннадьевна	Проректор ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»	Региональный оператор проекта	Организационно-методическое сопровождение
2	Быстрова Ольга Андреевна	Начальник отдела управления проектами и программами в сфере образования ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»	Региональный оператор проекта Куратор проекта	Организационно-техническое сопровождение  Организационно-методическое сопровождение ОО – участников Проекта на федеральном уровне (6 школ)
3.	Пахомов Александр Олегович	Начальник центра оценки качества образования ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО».	Региональный оператор проекта	Информационно-организационное и статистическое сопровождение
4.	Таланцева Марина Леонидовна	Методист лаборатории естественно-математических дисциплин ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»	Куратор проекта	Организационно-методическое сопровождение ОО – участников Проекта на региональном уровне (7 школ)
5.	Петрученко Татьяна Валерьевна	Методист центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников образования (Тюмень) ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»	Куратор образовательных организаций города Тюмени, Тюменского района	Информационное, организационно-методическое сопровождение ОО – участников Проекта города Тюмени и Тюменского района (5 школ)
6.	Полякова Светлана Васильевна	Руководитель центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников образования (Тобольск) ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»	Куратор образовательных организаций Вагайского, Тобольского, Уватского, Юргинского районов	Информационное, организационно-методическое сопровождение ОО – участников Проекта Вагайского, Тобольского, Уватского, Юргинского районов (5 школ)

7.	Менг Оксана Васильевна	Руководитель центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников образования (Ишим) ГАОУ ТО ДПО «ТОГИРРО»	Куратор образовательных организаций города Ишима, Армизонского района, Гольшмановского городского округа	Информационное, организационно- методическое сопровождение ОО – участников Проекта города Ишима, Армизонского района, Гольшмановского городского округа (3 школы).
----	------------------------------	---	---	---

**План мероприятий («Дорожная карта»)**  
реализации проекта адресной методической помощи образовательным организациям,  
имеющим низкие образовательные результаты обучающихся

Дата	Мероприятие	Показатель	Ответственный
Январь	Проведение организационных мероприятий (формирование списка ответственных за реализацию проекта лиц, информирование участников проекта)	Приказ	Н.Г. Милованова
до 1.02.2022	Формирование графиков посещения ОО кураторами, муниципальными координаторами. Первое посещение кураторами ОО	График посещения образовательных организаций кураторами, муниципальными координаторами  Доля ОО из числа включенных в проект, посещенных кураторами	О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг, руководители ОО-участниц Проекта, муниципальные координаторы
до 04.02.2022	Анкетирование ОО-участников проекта на федеральном уровне по выявлению рисков профилей	Доля ОО, завершивших анкетирование (100%)	О.А. Быстрова
до 01.02.2022	Анкетирование ОО-участников проекта на региональном уровне по выявлению рисков профилей	Доля ОО, завершивших анкетирование (100%)	О.А. Быстрова
до 14.02.2022	Установочный семинар (ВКС) для ОО-участников проекта на федеральном уровне, кураторов проекта, муниципальных координаторов	Доля ОО-участников проекта на федеральном уровне, принявших участие в установочном семинаре	Н.Г. Милованова О.А. Быстрова
до 18.02.2022	Установочный семинар (ВКС) для ОО-участников проекта на региональном уровне, кураторов проекта, муниципальных координаторов	Доля ОО-участников проекта на региональном уровне, принявших участие в установочном семинаре	Н.Г. Милованова М.Л. Таланцева
до 18.02.2022	Обновление (при необходимости) нормативных документов, регулирующих реализацию проекта:	Локальные акты	Н.Г. Милованова О.А. Быстрова М.Л. Таланцева

	<p>- региональной/муниципальной модели адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами;</p> <p>- рекомендаций по разработке концепции развития ОО-участниц проекта (структура и содержание концепции), Программ перехода школ в эффективный режим работы;</p> <p>- диагностико-технологической карты;</p> <p>- регламентов взаимодействия участников проекта</p>		
до 01.03.2022	Региональный план-график. Направление регионального плана-графика федеральному координатору	План-график направлен федеральному координатору	Н.Г. Милованова О.А. Быстрова
до 10.03.2022	Диагностико-технологические карты ОО-участниц Проекта на региональном уровне	Диагностико-технологические карты каждой ОО-участницы Проекта на региональном уровне	М.Л. Таланцева, руководители ОО-участниц Проекта на региональном уровне
до 30.03.2022	Разработка ОО-участниками Проекта Концепции развития и Среднесрочной программы развития, антирисковых программ, «дорожной карты»/Программы перехода школы в эффективный режим работы, диагностико-технологической карты, «дорожной карты»	Концепция развития и Среднесрочная программа развития, антирисковые программы, «дорожная карта»/Программа перехода школы в эффективный режим работы, диагностико-технологическая карта, «дорожной карта» в каждой школе	О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг, руководители ОО-участниц Проекта, муниципальные координаторы
по мере необходимости	Выездные мероприятия в ОО с целью оказания адресной методической поддержки	Доля ОО, которым оказана адресная методическая поддержка	О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг
согласно графику	Выход кураторов, муниципальных координаторов в образовательные организации	Доля ОО из числа включенных в проект, посещенных кураторами и	О.А. Быстрова М.Л. Таланцева Т.В. Петрученко С.В. Полякова О.В. Менг,

		муниципальными координаторами	муниципальные координаторы
февраль-март	Организация сетевых объединений педагогов по совершенствованию содержания и технологий преподавания учебных дисциплин	Вовлечение не менее 60% педагогов	О.А. Быстрова, муниципальные координаторы, руководители ОО-участников Проекта
февраль-март	Разработка (обновление) муниципальных программ перехода в эффективный режим работы в ОО-ШНОР (издание правового акта в случае внесения изменений в разработанные ранее)	Доля муниципальных программ повышения качества образования (не менее 60%)	Н.Г. Милованова, руководители МОУО, муниципальные координаторы
10.04.2022	Вебинар «О формировании Программы перехода школы в эффективный режим работы»	Доля ОО из числа включенных в проект, принявших участие в вебинаре	М.Л. Таланцева Т.В. Петрученко
апрель-декабрь	Реализация ОО-участниками Проекта Концепции развития и Среднесрочной программы развития, антирисковых программ, «дорожной карты»/Программы перехода школы в эффективный режим работы, «дорожной карты»	Доля реализованных мероприятий	Муниципальные координаторы, Руководители ОО-участников Проекта
01.03.-09.08.2022	Проведение дополнительного мониторинга эффективности реализуемых мероприятий проекта: 1) в части выявления профессиональных компетенций учителей-предметников; - проведение входного тестирования по выявлению профессиональных дефицитов педагогов; - проведение обучающих семинаров, тренингов с учетом выявленных затруднений; - мониторинг качества курсовой подготовки педагогов (итоговое тестирование)	Доля исполненных мероприятий (тестирование, программы семинаров, количество семинаров)	Н.Г. Милованова, А.О. Пахомов, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг, муниципальные координаторы
	2) в части выявления качества подготовки	Доля МОУО подготовивших	Н.Г. Милованова, А.О. Пахомов,

	<p>обучающихся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участие обучающихся школ в процедурах независимой оценки качества образования (ВПР, НИКО, репетиционные пробные экзамены, ГИА);</li> <li>- подготовка муниципальных аналитических отчетов по результатам участия обучающихся в оценочных процедурах и коррекции образовательных дефицитов</li> </ul>	отчеты (100%)	муниципальные координаторы
10.03.2022 – 24.03.2022	Проведение первого опроса среди участников Проекта на федеральном уровне: региональных координаторов, директоров ОО-участниц проекта и муниципальных кураторов ОО	Доля респондентов из числа участников проекта, принявших участие в опросе (100%)	О.А. Быстрова
до 30.03.2022	Размещение ОО-участниками Проекта на федеральном уровне Концепции развития и Среднесрочной программы развития, Антирисковых программ в соответствии с верифицированными и активированными рисковыми направлениями в информационной системе МЭДК	Доля ОО из числа включенных в проект на федеральном уровне, разместивших концептуальные документы, подтвержденные куратором	О.А. Быстрова
01.04.2022 – 29.04.2022	Содержательная экспертиза федеральным координатором концептуальных документов ОО в соответствии с разработанными критериями (выборочная)	Доля ОО, чьи концептуальные документы соответствуют параметрам экспертизы	ФГБУ «ФИОКО»
01.04.2022 – 29.04.2022	Содержательная экспертиза концептуальных документов ОО-участников проекта на региональном уровне в соответствии с разработанными критериями	Доля ОО, чьи концептуальные документы соответствуют параметрам экспертизы	М.Л. Таланцева Т.В. Петрученко
25.04.2022 – 01.06.2022	Подготовка ОО-участниками проекта на федеральном уровне подтверждающих документов исполненных мероприятий Антирисковых программ в рамках I этапа наступления позитивных изменений	Доля ОО, чьи подтверждающие документы соответствуют параметрам экспертизы	О.А. Быстрова, руководители ОО-участниц Проекта на федеральном уровне
16.05.2022	Мониторинг базовых направлений в ИС МЭДК с	Доля ОО осуществивших	О.А. Быстрова

	целью мониторинга активации ОО базовых направлений и мер (на федеральном уровне)	активацию базовых направлений и мер от общего числа ОО Тюменской области	
30.05.2022 – 13.06.2022	Проведение второго опроса среди участников Проекта на федеральном уровне: региональных координаторов, директоров ОО-участниц проекта и муниципальных кураторов ОО	Доля респондентов из числа участников проекта, принявших участие в опросе	О.А. Быстрова
01.06.2022	Мониторинг 1 этапа в ИС МЭДК. Осуществление выгрузки данных из информационной системы МЭДК для первичного мониторинга наступления позитивных изменений	Доля ОО из числа включенных в проект, разместивших документы для мониторинга, подтвержденные куратором	ФГБУ «ФИОКО»
01.06.2022 – 20.06.2022	Содержательная экспертиза федеральным координатором подтверждающих документов в рамках проведения мониторинга 1 этапа наступления позитивных изменений (выборочная)	Доля ОО, чьи подтверждающие документы соответствуют параметрам экспертизы	ФГБУ «ФИОКО»
17.06.2022	Первый мониторинг реализации региональных дорожных карт	Доля исполненных и подтвержденных мероприятий региональной дорожной карты от общего числа запланированных (на дату проведения мониторинга)	Н.Г. Милованова О.А. Быстрова
30.06.2022	Предоставление результатов второго мониторинга вовлеченности регионов по содержательным и организационным критериям: реализация региональных дорожных карт, прохождение 2-го опроса, первый этап мониторинга наступления позитивных, работа с ИС МЭДК	Результаты региона во втором мониторинге вовлеченности в реализацию проекта	Н.Г. Милованова О.А. Быстрова
до 01.10.2022	Мониторинг реализации мероприятий «дорожных карт» ОО-участниками Проекта на региональном уровне. Диагностико-технологическая карта по состоянию на 01.09.2022	Доля исполненных мероприятий «дорожной карты»	М.Л. Таланцева Т.В. Петрученко С.В. Полякова О.В. Менг руководители школ-участниц проекта на



			региональном уровне
сентябрь-октябрь	Проведение областного конкурса по выявлению лучших практик перехода образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты в эффективный режим работы	Вовлечение не менее 60%	Н.Г. Милованова, О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева, руководители МОУО
15.09.2022 – 22.12.2022	Проведение вебинаров с участием директоров школ – участниц проекта и кураторов с целью распространения успешных управленческих практик в вопросах устранения рисков	Доля школ-участниц проекта в регионе, принявших участие в вебинарах по обмену опытом для школ-участниц проекта и кураторов ОО в качестве зрителя и выступающего	Н.Г. Милованова, О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева
16.09.2022	Второй мониторинг реализации региональных дорожных карт	Доля исполненных и подтвержденных мероприятий региональной дорожной карты от общего числа запланированных (на дату мониторинга)	О.А. Быстрова
03.10.2022 – 14.10.2022	Проведение третьего опроса среди региональных участников: региональных координаторов, директоров школ-участниц Проекта на федеральном уровне и кураторов ОО посредством системы «Электронная анкета»	Доля респондентов из числа региональных участников проекта, принявших участие в опросе	О.А. Быстрова
17.10.2022	Предоставление результатов третьего мониторинга вовлеченности регионов по содержательным и организационным критериям	Результаты региона в третьем мониторинге вовлеченности в реализацию проекта	ФГБУ «ФИОКО»
01.11.2022	Мониторинг 2 этапа в ИС МЭДК. Осуществление выгрузки данных из информационной системы МЭДК для второго мониторинга наступления позитивных изменений	Доля ОО из числа включенных в проект, разместивших документы для мониторинга, подтвержденные куратором	О.А. Быстрова

01.11.2022 – 15.11.2022	Выборочная экспертиза подтверждающих документов в рамках проведения мониторинга 2 этапа наступления позитивных изменений	Доля ОО, чьи подтверждающие документы соответствуют параметрам экспертизы	ФГБУ «ФИОКО»
до 20.12.2022	Подведение итогов проекта, обсуждение планов на 2023 год	Доля ОО с подтвержденным наступлением позитивных изменений	ФГБУ «ФИОКО», Н.Г. Милованова, О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева
до 25.12.2022	Межрегиональный методический семинар «Управление изменениями в школах с низкими образовательными результатами в 2022 году: Успешные практики. Проблемы. Перспективы»	Доля ОО с подтвержденным наступлением позитивных изменений	Н.Г. Милованова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко
до 30.01.2023	Сборник методических материалов по итогам регионального методического семинара «Управление изменениями в школах с низкими образовательными результатами в 2022 году: Успешные практики. Проблемы. Перспективы»	Сборник методических материалов	Н.Г. Милованова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг
в течение 2022 года (по мере необходимости)	Проведение вебинаров и консультаций с участниками проекта	Количество проведенных вебинаров и консультаций	О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг
в течение 2022 года	Информационное сопровождение реализации проекта	Размещение информации на сайте ТОГИРРО	О.А. Быстрова, М.Л. Таланцева, Т.В. Петрученко, С.В. Полякова, О.В. Менг, руководители МОУО