



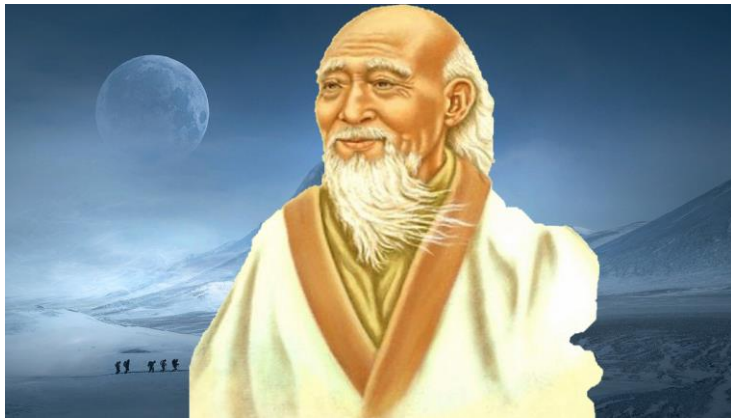
Курсы «Эффективность управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций»

г. Ишим, пл. Соборная, 2
8(34551) 2-31-10, 5-10-67
mp_center_ishim@togirro.ru
<https://vk.com/club190083585>



«Знающий людей благоразумен. Знающий себя просвещен.
Побеждающий людей силен. Побеждающий самого себя
могуществен. Кто действует с упорством, обладает волей.
Кто не теряет свою природу – долговечен. Кто умер, но не
забыт – бессмертен»

Лао-Цзы



Профессиональная компетентность

это совокупность профессиональных и личностных качеств, необходимых для успешной деятельности, способность квалифицированно решать педагогические задачи в процессе учебной, познавательной, воспитательной и других видах деятельности совместно с учащимися и для учащихся.



Задание «ПРОФИ»

У

П

К

Д

И

Навыки XXI века

Hard skills («Твердые навыки»)

- Профессиональные
- Технические

Soft skills («Гибкие навыки»)

- Социальные компетенции
- Лидерские компетенции
- Интеллектуальные компетенции
- Волевые компетенции

Управленческие навыки руководителя

ТОП-10:

1. Умение решать сложные задачи
2. Критическое мышление
3. Креативность
4. Управление людьми
5. Координация
6. Эмоциональный интеллект
7. Принятие решений
8. Умение вести переговоры
9. Когнитивная гибкость
10. Клиенториентированность

4 К: компетенции

Креативность



Критическое мышление



Коммуникация



Координация



Притча

“Жил мудрец, который знал все. Один человек захотел доказать, что мудрец знает не все. Зажав в ладонях бабочку, он спросил: “Скажи, мудрец, какая бабочка у меня в руках: мертвая или живая?” А сам думает: “Скажет живая – я ее умерщвлю, скажет мертвая – выпущу”. Мудрец, подумав, ответил: “Все в твоих руках”.

Стратегический проект

Стратегическое проектирование - это совокупность проектных действий, способствующих достижению поставленных перед образовательной организацией целей.

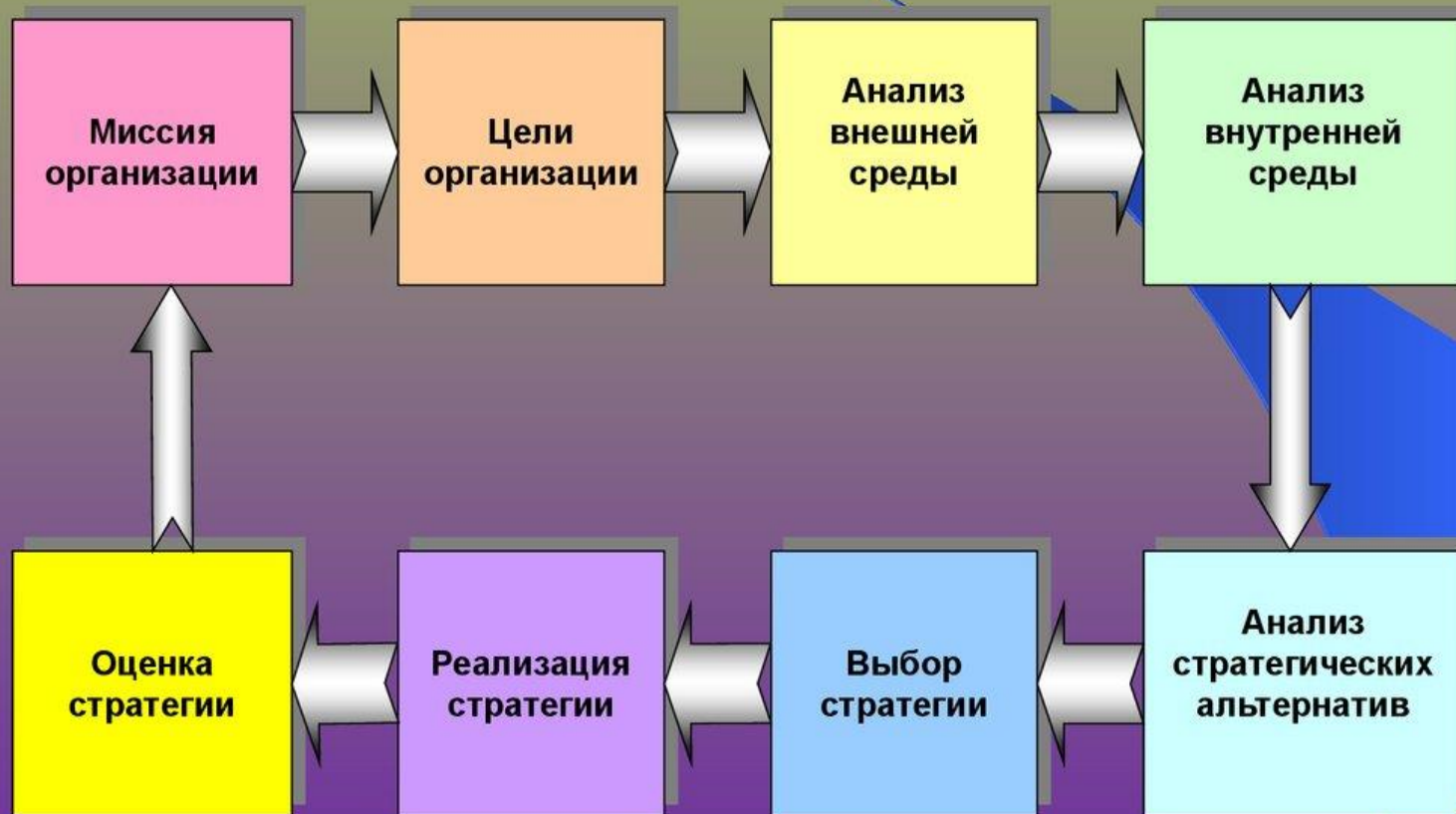


Стратегический проект

1. Что из себя представляет система образования, образовательная организация и их работа сегодня?
2. Каковы наши услуги и продукты, функции, позиции на образовательном рынке?
3. Какими они должны стать завтра, через 5-10 лет?
4. Что нам надо сделать, чтобы достичь поставленных целей?

Стратегический проект

Процесс стратегического планирования



Этапы построения стратегического проекта

1. Анализ

диагностика состояния, изучение внешних и внутренних факторов, определяющих развитие, SWOT-анализ;

2. Целеполагание

определение и утверждение главной цели, основных стратегических направлений, целей;

3. Планирование

формирование частных стратегий достижения целей по каждому направлению и отбор мер, распределение ответственности за реализацию плана.

Практикум по теме «Трансформация образовательной организации»

1. Разработка проекта в группе
2. Создание презентации (5 слайдов)
3. Представление проекта (30 секунд на 1 слайд)

Темы для практикума «Трансформация образовательной организации»

1. Цифровая трансформация в образовательной организации
2. Трансформация профессионального развития педагога в образовательной организации.
3. Сетевое взаимодействие образовательной организации.
4. Трансформация роли педагога в образовательной организации.
5. Трансформация образовательной среды в рамках образовательной организации.

Критерии оценивания «Стратегического проекта»

№ п/п	Критерии и показатели оценки	Баллы
1	Умение ставить и осознавать цели	
2	Соотнесение задач с поставленными целями	
3	Понимание тенденций развития образования и вопросов государственной образовательной политики	
4	Понимание ожидаемых результатов	
5	Практическая применимость проекта	
	Итого	5

представлено в полной мере - 1 балла

представлено частично – 0,5 балл

не представлено - 0 баллов



ЦНПМ
ЦЕНТР НЕПРЕРЫВНОГО ПОВЫШЕНИЯ
ПЕДАГОГИЧЕСКОГО МАСТЕРСТВА



Всегда рады сотрудничеству!

г. Ишим, пл. Соборная, 2
8(34551) 2-31-10, 5-10-67
mp_center_ishim@togirro.ru
<https://vk.com/club190083585>

