

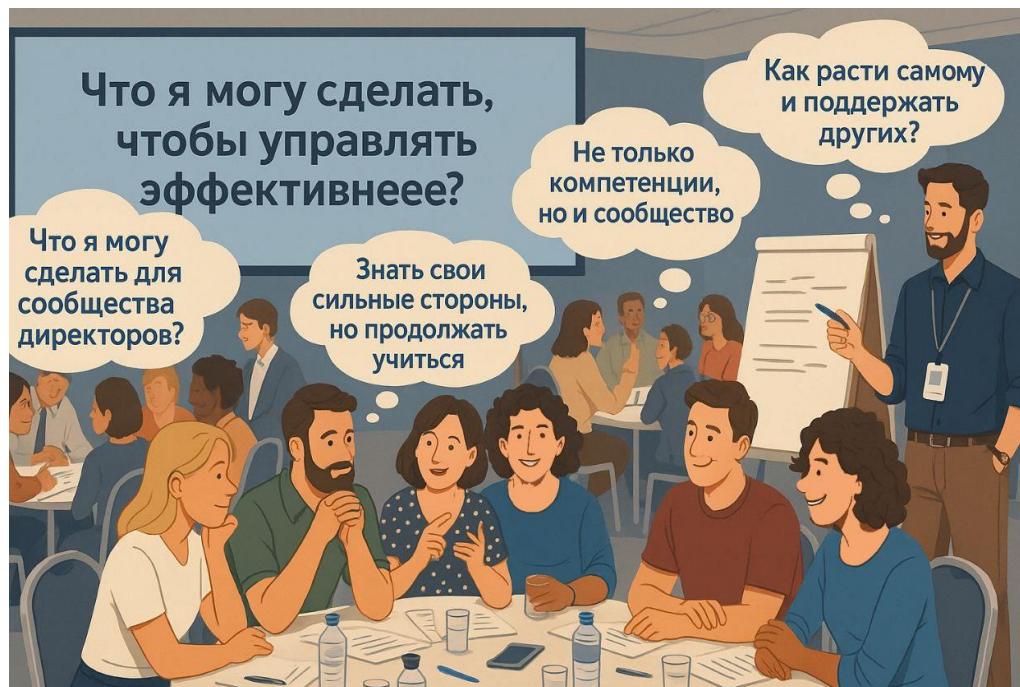
**Цель: Формирование портрета директора Российской школы
(компетентностный профиль с зонами ответственности и
возможностями роста в контексте требований и
регуляторов и социума),
а также разработка инструментов его интеграции
(самодиагностика директоров и внешняя оценка)**



Задачи: Оснащение директоров инструментарием решения актуальных управленческих вопросов.

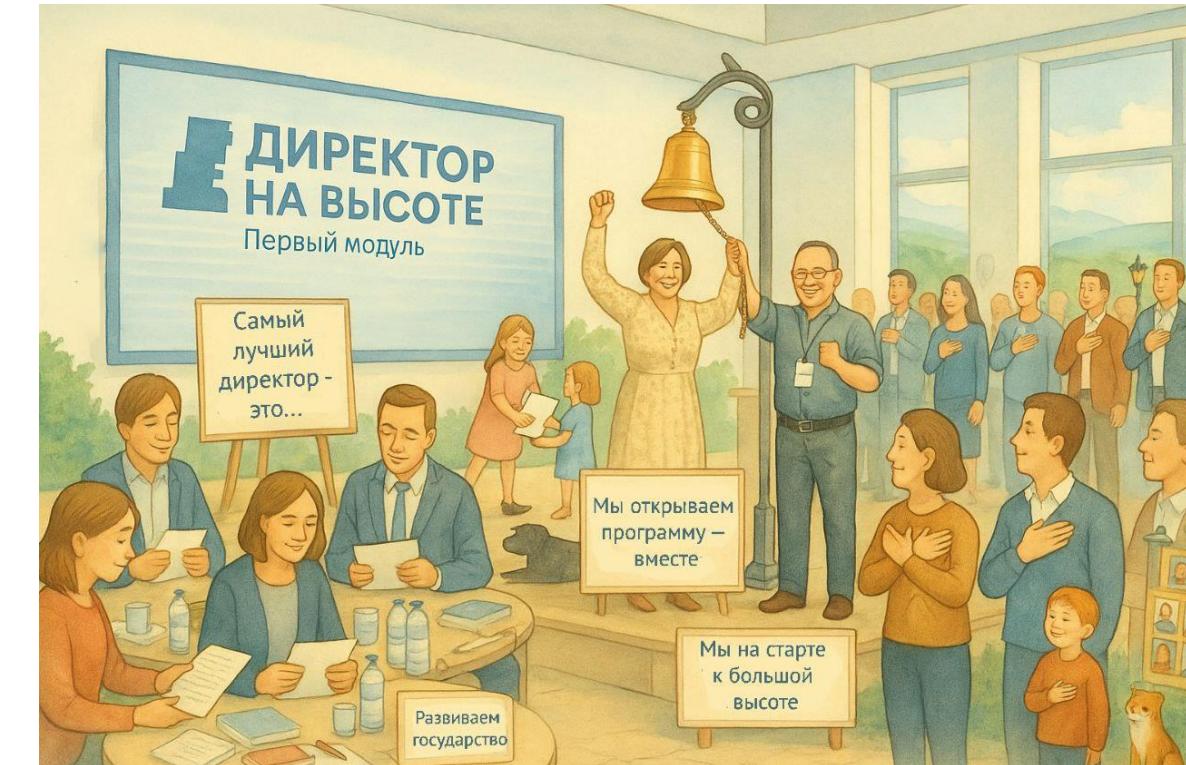
Повышение личностных и управленческих компетенций директора.
Разработка подходов к формированию эффективного воспитательного
пространства.

Вовлечение команды директора в оценку компетенций директора.



Современные подходы к управлению
образовательным учреждением-
«Как управлять школой с традицией,
инновациями и высоким уровнем
ответственности»

- Программа состоит из 4 модулей:
Воспитание и государственная повестка
Личностные управленческие компетенции
Работа с командой
Переход к действию

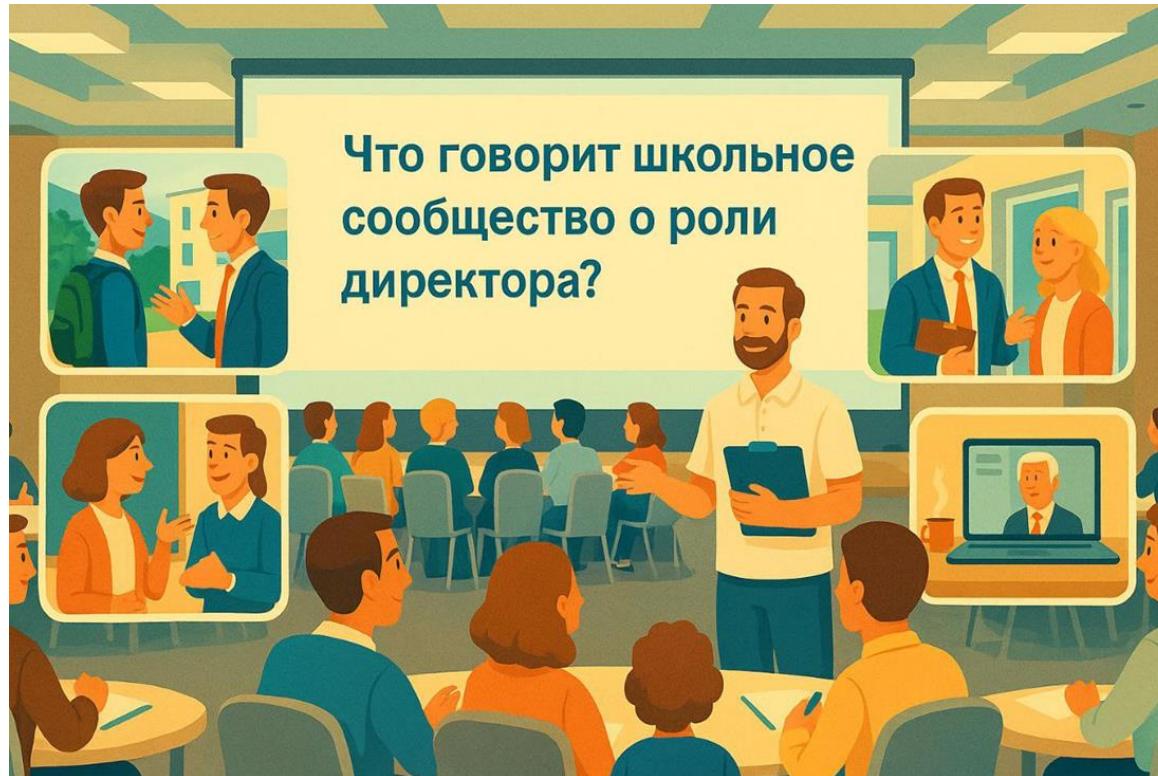




ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция

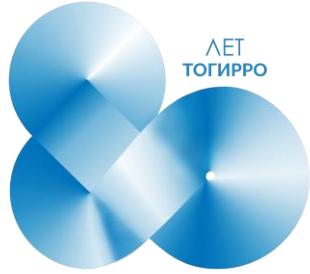
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО В ОБРАЗОВАНИИ: ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА



**Совершенствование профессиональных
компетенций руководителя – залог
успешности развития
образовательной
организации**

Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Управление школой- это.....
наука?
технология?
мастерство?
искусство?

Куар код

Назовите 5 основных
задач которые вы решаете как
директор школы



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Чем отличается администратор от управленца?

Администратор

- Контролирует выполнение сотрудниками своих обязанностей
- Контролирует соответствие действий существующей норме
- Соблюдает установленную схему финансирования
- Распределяет ресурсы для поддержания эффективного функционирования
- Поддерживает требуемый документооборот

Руководит людьми и поддерживает существующее функционирование

Управленец (менеджер)

- Создает видение будущего продукта, результата
- Определяет назначение, цели и задачи организации
- Создает организационную структуру, для достижения целей организации
- Мотивирует персонал и т.д.

Определяет стратегию, миссию

Управляет процессами и их изменениями, персоналом, проектами



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Компетенций

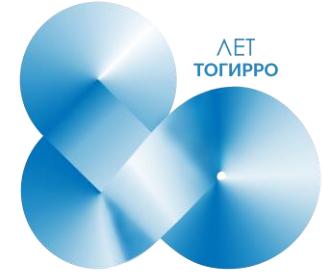
Личностные
Профессиональные
Корпоративные
Прикладные

Инструменты
Технологии

Главная функция директора – это коммуникация.
Всё остальное – вторично.



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



XVIII Всероссийская научно-практическая конференция

Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Важнейшая цель управления

состоит в том, чтобы добиться организационного единства
школьного коллектива на основе общности целей и решаемых задач.

Личная миссия

— главный двигатель лидера для смысла жизни, решений и вдохновения
команды.

Почему личная миссия важна?

Личная миссия — это жизненный компас, объясняющий, зачем
просыпаться утром и куда направлять энергию, помогая не застрять в
ежедневной рутине и преодолевать одиночество лидера



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Школа — не директор, но директор задаёт стратегию. Зачем нужна личная миссия?

«Мы часто живём, как в «Дне сурка», если не понимаем, зачем это делаем.»

Миссия помогает принимать решения в условиях неопределённости, справляться с одиночеством лидера, вдохновлять команду.

Делать Y(выполнять) чтобы X?

Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

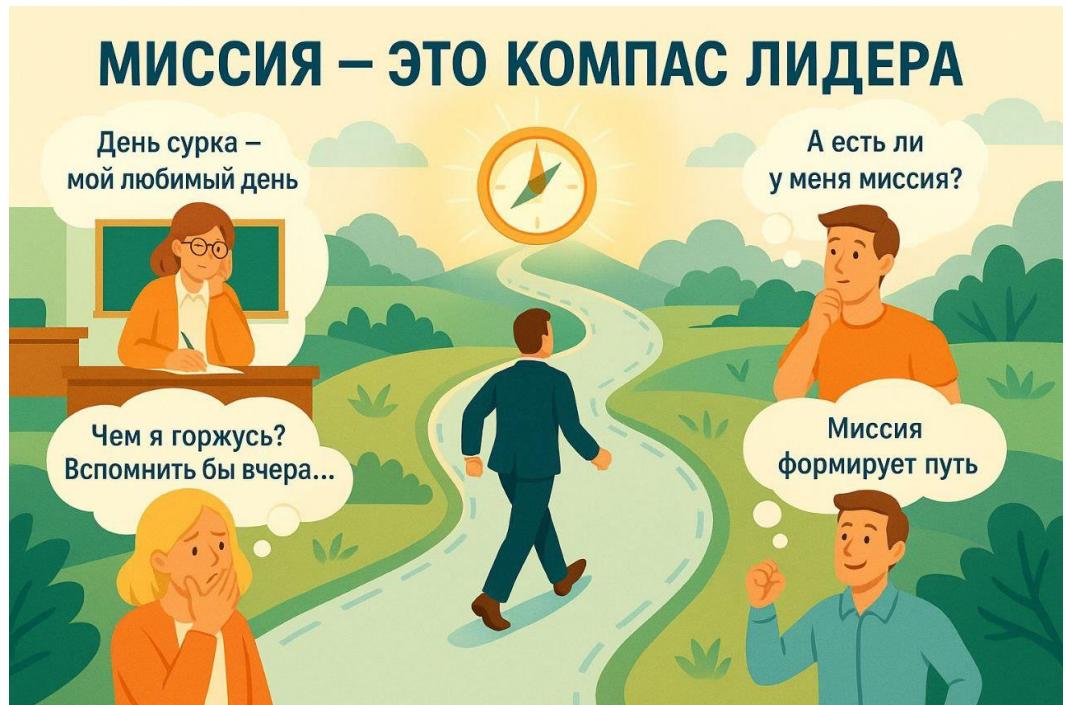
XVIII Всероссийская научно-практическая конференция

Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Личная миссия

перерастает в миссию
школы, миссия в бренд.



Школа становится узнаваемая
по названию или имени



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция

Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Как устроена миссия?

Миссия отвечает на вопрос: «Почему я существую?»

Это смысл, ради которого вы действуете.

Видение — это «куда я иду?» Ценности — «как я это делаю?» «Плохая миссия выгорает вместе с тобой.

Хорошая — не выгорает»

пример: IKEA: «Изменить к лучшему повседневную жизнь простых людей.»



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Значение поиска личной миссии

Поиск миссии — это постоянный процесс самопознания, который помогает формулировать вдохновляющий компас, направляющий в сложных жизненных и профессиональных ситуациях.

Как правильно сформулировать миссию

Миссия должна быть вечной и недостижимой, строиться по формуле: глагол + что сделать + для кого. Она отражает масштабные изменения в мире, а не личный успех.



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации

Роль миссии в управленческом личном бренде

Миссия является фундаментом личного бренда
директора, определяя его управленческий стиль
и служит опорой при принятии стратегических решений.



Она вдохновляет не только руководителя,
но и коллектив, укрепляя доверие и
создавая единый культурный
мотивирующий контекст внутри
организации.



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации

Четыре основных метода помогают выявить личный
смысл: анализ успехов, архетипы, метод
углублённого вопроса и ориентиры глобальных
вызовов.

Эффективное сочетание этих подходов даёт
уникальное понимание мотиваций и позволяет
сформулировать мощную миссию.

Методики поиска личной миссии

МАРШРУТ ДИРЕКТОРА:
команда, компетенции, энергия



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г

XVIII Всероссийская научно-практическая конференция



ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ

Совершенствование профессиональных компетенций руководителя –
залог успешности развития образовательной организации



Для меня главное –
– интересы школы.



Учителей надо защищать.
Остальное – в корзину.



Управление образованием –
в руках самих детей.



Перезагрузка –
это больно.
Но иначе нельзя



Кто в центре
системы
образования

Поиск миссии — это постоянный процесс самопознания,
который помогает формулировать вдохновляющий компас,
направляющий в сложных жизненных и профессиональных
ситуациях.

Рекомендуется использовать все четыре
подхода для комплексного понимания
собственной миссии и её выражения.

Системный подход способствует
осмысленной постановке жизненных целей
и повышает эффективность личного
лидерства.

Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г



ЛЕТ
ТОГИРРО

ПРОСТРАНСТВО
ВОЗМОЖНОСТЕЙ
ОТКРЫТИЙ
ИДЕЙ



Кугаевская Елена Дмитриевна,
директор МАОУ Байкаловская СОШ Тобольского района
01.10.2025 г